REPUBLIKA HRVATSKA
GRAD ZAGREB
RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB ZA KOORDINACIJU
I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA
Ulica Augusta Harambašića 39
10000 Zagreb

Glava: 01502
Matični broj: 04980573
OIB: 50159258035
RKP: 31213
Djelatnost: 7022

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA RAZVOJNE AGENCIJE ZA KOORDINACIJU I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA ZAGREB ZA 2025. GODINU

Gradska skupština Grada Zagreba, na temelju članka 39. stavka 1. Zakona o proračunu (NN br. 144/21) i članka 41. točke 3. Statuta Grada Zagreba (Službeni glasnik Grada Zagreba 23/16, 2/18, 23/18, 3/20, 3/21, 11/21 – pročišćeni tekst i 16/22) na 39. sjednici, dana 05. prosinca 2024. godine donijela je Proračun Grada Zagreba za 2025. i projekcije za 2026. i 2027. godinu (Službeni glasnik Grada Zagreba 42/24). U sklopu Proračuna, na razdjelu 020 Stručna služba Gradske uprave, pod Glavom 02003 Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja (u daljnjem tekstu: Razvojna agencija Zagreb), donesen je Proračun Razvojne agencije Zagreb, osiguravajući sredstva za rad, aktivnosti i projekte u iznosu od 1.174.100,00 EUR. Navedeni Proračun Razvojne agencije Zagreb je u sklopu financijskog plana za 2025. godinu potvrđen Zaključkom Upravnog vijeća Razvojne agencije Zagreb na 40. sjednici održanoj dana 20. prosinca 2024. godine. Gradska skupština na 3. sjednici, održanoj 11. rujna 2025. godine donijela je I. izmjene i dopune Proračuna Grada Zagreba za 2025. godinu i projekcije za 2026. i 2027. godinu, u okviru kojih su donesene izmjene i dopune financijskog plana Razvojne agencije Zagreb, potvrđene Zaključkom Upravnog vijeća Razvojne agencije Zagreb od 25. svibnja 2025.godine. Navedenim izmjenama ukupni financijski plan povećan je za 83.300,00 EUR te sada iznosi 1.257.400,00 EUR. Izmjene i dopune napravljene su unutar pojedinih stavaka po aktivnostima i projektima, pri čemu povećanje limita Razvojne agencije Zagreb iznosi 62.200,00 EUR.

Ukupni financijski plan podijeljen je na dva programa, a to su Javna uprava i administracija u iznosu od 807.700,00 EUR te Strateško planiranje i razvoj Grada u iznosu od 449.700,00 EUR. Unutar navedenih programa provodi se šest aktivnosti poslovanja. Redovna djelatnost proračunskih korisnika planirana je u iznosu od 807.700,00 EUR, Plan razvoja Grada Zagreba 2021.–2027. u iznosu od 2.500,00 EUR, Tehnička pomoć regionalnom koordinatoru ZG razvoj iz Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014.–2020. u iznosu od 43.300,00 EUR, Tehnička pomoć ZG razvoj 2021.–2027. u iznosu od

357.500,00 EUR, projekt Budi STEMfluencer u iznosu od 1.600,00 EUR te projekt Twin Synergies u iznosu od 44.800,00 EUR.

Sukladno odredbi članka 30. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (NN br. 85/23), izvještaj o izvršenju financijskog plana proračunskih korisnika sadrži opći dio, posebni dio, obrazloženje i posebne izvještaje.

Slijedom navedenog godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Razvojne agencije Zagreb sastoji se od:

1. Opći dio izvještaja o izvršenju financijskog plana kojeg čine:
   1.1. Račun prihoda i rashoda, račun financiranja te sažetak
   1.2. Račun prihoda i rashoda u kojem su prihodi i rashodi iskazani po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja te rashodi po funkcijskoj klasifikaciji
   1.3. Račun financiranja u kojem su izdaci iskazani po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja
2. Posebni dio izvještaja o izvršenju financijskog plana koji sadrži:
   2.1. Izvršenje rashoda prema programskoj klasifikaciji, izvorima financiranja i ekonomskoj klasifikaciji
3. Obrazloženje općeg dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana
   3.1. Obrazloženje ostvarenja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka
   3.2. Obrazloženje prenesenog manjak odnosno viška iz prethodne godine i viška odnosno manjka za prijenos u slijedeće razdoblje
4. Posebni izvještaji
   4.1. Izvještaj o korištenju sredstava fondova Europske unije
   4.2. Potencijalne obveze po osnovi sudskih sporova

1. OPĆI DIO IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA

Financijski plan Razvojne agencije Zagreb za 2025. godinu ostvaren je za period od siječnja do prosinca 2025. godine kako slijedi:

1.1. Račun prihoda i rashoda, računa financiranja te sažetak

Tablica - Račun prihoda i rashoda te financiranja

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	PLAN 2025.	IZVRŠENJE I.-XII. 2025.
1	2	3
A.RAČUN PRIHODA I RASHODA		
PRIHODI POSLOVANJA	1.201.500,00	1.049.144,06
PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	-	-
UKUPNI PRIHODI	1.201.500,00	1.049.144,06
RASHODI POSLOVANJA	1.253.900,00	1.081.432,46
RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	3.500,00	-
UKUPNI RASHODI	1.257.400,00	1.081.432,46
RAZLIKA - VIŠAK/MANJAK	- 55.900,00	- 32.288,40
B. RAČUN ZADUŽIVANJA/ FINANCIRANJA		
PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	-	-
IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA	-	-
NETO FINANCIRANJE	-	-
1.PRIHODI I PRIMICI	-	-
2.RASHODI I IZDACI		-
3.RAZLIKA-VIŠAK/MANJAK PRIHODA	**- 55.900,00**	**- 32.288,40**
C.RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ PRETHODNIH GODINA		
VIŠAK/MANJAK PRIHODA preneseni (+/-)	55.900,00	49.837,85
VIŠAK PRIHODA RASPOLOŽIV U SLJEDEĆEM RAZDOBLJU	-	17.549,45

Tablica - Sažetak

	VRSTA RASHODA / IZDATAKA	PLAN 2025	Izvršenje prethodne godine	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5.	6. (3.-5.)
	SVEUKUPNO PRIHODI	1.257.400,00	1.246.929,08	1.098.981,91	158.418,09
6	Prihodi poslovanja	1.201.500,00	1.220.969,65	1.049.144,06	152.355,94
9	Vlastiti izvori	55.900,00	25.959,43	49.837,85	6.062,15
	SVEUKUPNO RASHODI	1.257.400,00	1.197.091,23	1.081.432,46	175.967,54
3	Rashodi poslovanja	1.253.900,00	1.139.085,15	1.081.432,46	172.467,54
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	3.500,00	1.078,03	0,00	3.500,00
9	Vlastiti izvori	0,00	56.928,05	0,00	0,00

1.2. Račun prihoda i rashoda u kojem su prihodi i rashodi iskazani po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja te rashodi po funkcijskoj klasifikaciji

Izvršenje prihoda i rashoda prema ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja te izvršenje rashoda prema funkcijskoj klasifikaciji prikazano je kako slijedi:

1.2.1. RAČUN PRIHODA I RASHODA - Prihodi i rashodi prema ekonomskoj klasifikaciji

Tablica - Prihodi prema ekonomskoj klasifikaciji

	VRSTA RASHODA / IZDATAKA	PLAN 2025	Izvršenje prethodne godine	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5.	6. (3.-5.)
	SVEUKUPNO PRIHODI	1.201.500,00	1.220.969,65	1.049.144,06	152.355,94
6	Prihodi poslovanja	1.201.500,00	1.220.969,65	1.049.144,06	152.355,94
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	387.500,00	614.469,03	353.421,42	34.078,58
632	Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00
6323	Tekuće pomoći od institucija i tijela EU	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	0,00	70.229,32	0,00	0,00
6361	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	0,00	70.229,32	0,00	0,00
638	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	357.500,00	480.733,46	323.421,42	34.078,58
6381	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	357.500,00	480.733,46	323.421,42	34.078,58
639	Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	0,00	33.506,25	0,00	0,00
6391	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	0,00	5.025,93	0,00	0,00
6393	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna temeljem	0,00	28.480,32	0,00	0,00
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te	11.100,00	0,00	5.669,90	5.430,10
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna te povrat donacija i	11.100,00	0,00	5.669,90	5.430,10
6631	Tekuće donacije	11.100,00	0,00	5.669,90	5.430,10
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	802.200,00	606.500,62	689.426,48	112.773,52
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	802.200,00	606.500,52	689.426,48	112.773,52
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	802.200,00	606.338,91	689.426,48	112.773,52
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	0,00	161,71	0,00	0,00
68	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	700,00	0,00	626,26	73,74
683	Ostali prihodi	700,00	0,00	626,26	73,74
6831	Ostali prihodi	700,00	0,00	626,26	73,74

Tablica - Rashodi prema ekonomskoj klasifikaciji

	VRSTA RASHODA / IZDATAKA	PLAN 2025	Izvršenje prethodne godine	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5.	6. (3.-5.)
	SVEUKUPNO RASHODI	1.257.400,00	1.140.163,18	1.081.432,46	175.967,54
3	Rashodi poslovanja	1.253.900,00	1.139.085,15	1.081.432,46	172.467,54
31	Rashodi za zaposlene	1.106.400,00	993.046,06	971.658,42	134.741,58
311	Plaće (Bruto)	900.600,00	804.600,61	791.049,67	109.550,33
3111	Plaće za redovan rad	899.100,00	803.010,23	789.608,61	109.491,39
3112	Plaće u naravi	1.500,00	1.590,38	1.441,06	58,94
3113	Plaće za prekovremeni rad	0,00	0,00	0,00	0,00
312	Ostali rashodi za zaposlene	56.400,00	60.743,53	53.466,48	2.933,52
3121	Ostali rashodi za zaposlene	56.400,00	60.743,53	53.466,48	2.933,52
313	Doprinosi na plaće	149.400,00	127.701,92	127.142,27	22.257,73
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	149.400,00	12.701,92	127.142,27	22.257,73
32	Materijalni rashodi	147.100,00	145.851,97	109.455,41	37.644,59
321	Naknade troškova zaposlenima	31.800,00	21.285,01	18.482,19	13.317,81
3211	Službena putovanja	15.200,00	8.608,54	4.549,10	10.650,90
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	11.000,00	9.947,72	10.273,09	726,91
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	5.600,00	2.728,75	3.660,00	1.940,00
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	0,00	0,00	0,00	0,00
322	Rashodi za materijal i energiju	16.500,00	11.162,38	9.329,45	7.170,55
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	1.500,00	2.321,65	1.257,42	242,58
3223	Energija	12.500,00	8.692,32	7.324,12	5.175,88
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	1.000,00	6,27	8,21	991,79
3225	Sitni inventar i autogume	1.500,00	142,14	739,70	760,30
323	Rashodi za usluge	85.300,00	99.331,90	69.577,28	15.722,72
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza	4.000,00	4.357,60	3.788,40	211,60
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	8.200,00	5.004,61	6.629,40	1.570,60
3233	Usluge promidžbe i informiranja	0,00	5.536,52	0,00	0,00
3234	Komunalne usluge	3.500,00	7.110,56	2.338,02	1.161,98
3235	Zakupnine i najamnine	26.100,00	25.338,95	22.489,80	3.610,20
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	500,00	3.980,00	180,00	320,00
3237	Intelektualne i osobne usluge	22.200,00	31.819,16	16.587,32	5.612,68
3238	Računalne usluge	8.500,00	4.629,41	5.405,16	3.094,84
3239	Ostale usluge	12.300,00	11.555,09	12.159,18	140,82
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	13.500,00	14.072,68	12.066,49	1.433,51
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	3.000,00	2.409,77	2.728,07	271,93
3292	Premije osiguranja	2.000,00	1.861,42	1.556,96	443,04
3293	Reprezentacija	1.500,00	2.694,49	1.018,97	481,03
3294	Članarine i norme	3.900,00	3.850,00	3.850,00	50,00
3295	Pristojbe i naknade	3.000,00	2.871,26	2.881,58	118,42
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	100,00	385,74	30,91	69,09
34	Financijski rashodi	400,00	187,12	318,63	81,37
343	Ostali financijski rashodi	400,00	187,12	318,63	81,37
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	300,00	180,05	318,56	-18,56
3433	Zatezne kamate	100,00	7,07	0,07	99,93
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	3.500,00	1.078,03	0,00	3.500,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	3.500,00	1.078,03	0,00	3.500,00
422	Postrojenja i oprema	3.500,00	1.078,03	0,00	3.500,00
4221	Uredska oprema i namještaj	3.500,00	1.078,03	0,00	3.500,00

1.2.2. RAČUN PRIHODA I RASHODA - Prihodi i rashodi prema izvorima financiranja

Tablica - Prihodi prema izvorima financiranja

	VRSTA RASHODA / IZDATAKA	PLAN 2025	Izvršenje prethodne godine	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5.	6. (3.-5.)
	SVEUKUPNO PRIHODI	1.201.500,00	1.220.969,65	1.049.144,06	152.355,94
Izvor 1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	802.200,00	606.500,62	689.426,48	112.773,52
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	802.200,00	606.500,62	689.426,48	112.773,52
Izvor 3.	VLASTITI PRIHODI	700,00	0,00	626,26	73,74
Izvor 3.1.	VLASTITI PRIHODI	700,00	0,00	626,26	73,74
Izvor 5.	POMOĆI	387.500,00	614.469,03	353.421,42	34.078,58
Izvor 5.1.	POMOCI OD INOZEMNIH VLADA I TIJELA EU	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00
Izvor 5.2.	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA	0,00	75.255,25	0,00	0,00
Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	357.500,00	509.213,78	323.421,42	34.078,58
Izvor 6.	DONACIJE	11.100,00	0,00	5.669,90	5.430,10
Izvor 6.1.	DONACIJE	11.100,00	0,00	5.669,90	5.430,10

Tablica - Rashodi prema izvorima financiranja

	VRSTA RASHODA / IZDATAKA	PLAN 2025	Izvršenje prethodne godine	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5.	6. (3.-5.)
	SVEUKUPNO RASHODI	1.257.400,00	1.140.163,18	1.081.432,46	175.967,54
Izvor 1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	802.200,00	606.500,62	689.426,48	112.773,52
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	802.200,00	606.500,62	689.426,48	112.773,52
Izvor 3.	VLASTITI PRIHODI	700,00	0,00	626,26	73,74
Izvor 3.1.	VLASTITI PRIHODI	700,00	0,00	626,26	73,74
Izvor 5.	POMOĆI	443.400,00	533.662,56	384.687,54	58.712,46
Izvor 5.1.	POMOCI OD INOZEMNIH VLADA I TIJELA EU	44.800,00	17.253,86	24.191,06	20.608,94
Izvor 5.2.	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA	15.400,00	88.774,07	12.423,96	2.976,04
Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	383.200,00	427.634,63	348.072,52	35.127,48
Izvor 6.	DONACIJE	11.100,00	0,00	6.692,18	4.407,82
Izvor 6.1.	DONACIJE	11.100,00	0,00	6.692,18	4.407,82

1.2.3. RAČUN PRIHODA I RASHODA - Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji

Tablica – Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji

	VRSTA RASHODA / IZDATAKA	PLAN 2025	Izvršenje prethodne godine	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5.	6. (3.-5.)
	SVEUKUPNO RASHODI	1.257.400,00	1.140.163,18	1.081.432,46	175.967,54
Funkcijska 01	Opće javne usluge	807.700,00	593.616,96	695.968,44	111.731,56
Funkcijska 011	Izvršna i zakonodavna tijela, financijsk	807.700,00	593.616,96	695.968,44	111.731,56
Funkcijska 06	Usluge unapređenja stanovanja i zajednic	449.700,00	546.546,22	385.464,02	64.235,98
Funkcijska 066	Rashodi vezani za stanovanje i kom. pogo	449.700,00	546.546,22	385.464,02	64.235,98

1.3. RAČUN FINANCIRANJA

Prikaz Računa financiranja prema ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja nije naveden iz razloga što nema podataka o primicima i izdacima.

2. POSEBNI DIO

U posebnom dijelu Godišnjeg izvještaja o izvršenju Proračuna Razvojne agencije Zagreb za period od siječnja do prosinca 2025. godine izvršeni rashodi razvrstani su po programskoj klasifikaciji i izvorima financiranja.

2.1. RASHODI PREMA PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI I IZVORIMA FINANCIRANJA

VRSTA RASHODA / IZDATAKA		PLAN 2025	Ostvareno do ovih zahtjeva	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5.	6. (3.-5.)
	SVEUKUPNO RASHODI	1.257.400,00	1.140.163,18	1.081.432,46	175.967,54
Razdjel 020	STRUČNA SLUŽBA GRADSKE UPRAVE	1.257.400,00	1.140.163,18	1.081.432,46	175.967,54
Glava 020 03	RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB ZA KOORDINACIJU I POTICANJE REGIONALNOG	1.257.400,00	1.140.163,18	1.081.432,46	175.967,54
Proračunski korisnik 020 03 50387	RAZV. AGENCIJA ZAGREB ZA KOORD. I POTICANJE REG. RAZVOJA	1.257.400,00	1.140.163,18	1.081.432,46	175.967,54
Program 3104	JAVNA UPRAVA I ADMINISTRACIJA	807.700,00	593.616,96	695.968,44	111.731,56
Aktivnost A310401	REDOVNA DJELATNOST PRORAČUNSKIH KORISNIKA	807.700,00	593.616,96	695.968,44	111.731,56
Izvor 1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	795.900,00	593.616,96	688.650,00	107.250,00
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	795.900,00	593.616,96	688.650,00	107.250,00
31	Rashodi za zaposlene	707.100,00	573.201,09	617.924,76	89.175,24
3111	Plaće za redovan rad	556.500,00	437.259,64	485.530,95	70.969,05
3112	Plaće u naravi	1.500,00	1.590,38	1.441,06	58,94
3121	Ostali rashodi za zaposlene	56.400,00	60.743,53	53.466,48	2.933,52
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	92.700,00	73.607,54	77.486,27	15.213,73
32	Materijalni rashodi	88.400,00	20.228,75	70.406,61	17.993,39
3211	Službena putovanja	2.500,00	0,00	2.528,61	-28,61
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	11.000,00	9.947,72	10.273,09	726,91
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	5.600,00	0,00	3.660,00	1.940,00
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	1.500,00	0,00	1.257,42	242,58
3223	Energija	500,00	0,00	0,00	500,00
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	1.000,00	0,00	8,21	991,79
3225	Sitni inventar i autogume	1.500,00	0,00	739,70	760,30
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza	4.000,00	0,00	3.788,40	211,60
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	8.200,00	0,00	6.629,40	1.570,60
3234	Komunalne usluge	3.500,00	0,00	2.338,02	1.161,98
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	500,00	0,00	180,00	320,00
3237	Intelektualne i osobne usluge	17.500,00	5.000,00	13.961,06	3.538,94
3238	Računalne usluge	5.300,00	0,00	817,03	4.482,97
3239	Ostale usluge	12.300,00	0,00	12.159,18	140,82
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	3.000,00	2.409,77	2.728,07	271,93
3292	Premije osiguranja	2.000,00	0,00	1.556,96	443,04
3293	Reprezentacija	1.500,00	0,00	1.018,97	481,03
3294	Članarine i norme	3.900,00	0,00	3.850,00	50,00
3295	Pristojbe i naknade	3.000,00	2.871,26	2.881,58	118,42
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	100,00	0,00	30,91	69,09

34	Financijski rashodi	400,00	187,12	318,63	81,37
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	300,00	180,05	318,56	-18,56
3433	Zatezne kamate	100,00	7,07	0,07	99,93
Izvor 3.	VLASTITI PRIHODI	700,00	0,00	626,26	73,74
Izvor 3.1.	VLASTITI PRIHODI	700,00	0,00	626,26	73,74
32	Materijalni rashodi	700,00	0,00	626,26	73,74
3237	Intelektualne i osobne usluge	700,00	0,00	626,26	73,74
Izvor 6.	DONACIJE	11.100,00	0,00	6.692,18	4.407,82
Izvor 6.1.	DONACIJE	11.100,00	0,00	6.692,18	4.407,82
31	Rashodi za zaposlene	8.000,00	0,00	6.662,18	1.337,82
3111	Plaće za redovan rad	6.800,00	0,00	5.596,23	1.203,77
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	1.200,00	0,00	1.065,95	134,05
32	Materijalni rashodi	3.100,00	0,00	30,00	3.070,00
3211	Službena putovanja	3.100,00	0,00	30,00	3.070,00
Program 3204	STRATEŠKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA	449.700,00	546.546,22	385.464,02	64.235,98
Aktivnost A320401	PLAN RAZVOJA GRADA ZAGREBA 2021.-2027.	2.500,00	4.000,00	0,00	2.500,00
Izvor 1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	2.500,00	4.000,00	0,00	2.500,00
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	2.500,00	4.000,00	0,00	2.500,00
32	Materijalni rashodi	2.000,00	4.000,00	0,00	2.000,00
3237	Intelektualne i osobne usluge	2.000,00	4.000,00	0,00	2.000,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	500,00	0,00	0,00	500,00
4221	Uredska oprema i namještaj	500,00	0,00	0,00	500,00
Aktivnost T320401	TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ IZ OP KONKURENTNOST I KOHEZIJA 2014.-2020.	43.300,00	171.916,80	36.402,05	6.897,95
Izvor 1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	3.800,00	8.883,66	776,48	3.023,52
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	3.800,00	8.883,66	776,48	3.023,52
32	Materijalni rashodi	3.800,00	8.721,95	776,48	3.023,52
3211	Službena putovanja	0,00	750,80	0,00	0,00
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	0,00	409,32	0,00	0,00
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	0,00	348,24	0,00	0,00
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	0,00	0,94	0,00	0,00
3225	Sitni inventar i autogume	0,00	21,32	0,00	0,00
3235	Zakupnine i najamnine	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	0,00	597,00	0,00	0,00
3237	Intelektualne i osobne usluge	300,00	3.422,87	300,00	0,00
3238	Računalne usluge	500,00	504,30	476,48	23,52
3239	Ostale usluge	0,00	1.733,31	0,00	0,00
3292	Premije osiguranja	0,00	267,21	0,00	0,00
3293	Reprezentacija	0,00	31,28	0,00	0,00
3294	Članarine i norme	0,00	577,50	0,00	0,00
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0,00	57,86	0,00	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	161,71	0,00	0,00
4221	Uredska oprema i namještaj	0,00	161,71	0,00	0,00
Izvor 5.	POMOĆI	39.500,00	163.033,14	35.625,57	3.874,43
Izvor 5.2.	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA	15.100,00	86.390,22	12.206,54	2.893,46
31	Rashodi za zaposlene	0,00	36.861,18	0,00	0,00
3111	Plaće za redovan rad	0,00	36.250,25	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	0,00	610,93	0,00	0,00
32	Materijalni rashodi	15.100,00	49.529,04	12.206,54	2.893,46
3223	Energija	12.000,00	8.692,32	7.324,12	4.675,88
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza	0,00	4.357,60	0,00	0,00
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0,00	5.004,61	0,00	0,00
3234	Komunalne usluge	0,00	7.110,56	0,00	0,00
3235	Zakupnine i najamnine	3.100,00	24.363,95	4.882,42	-1.782,42

Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	24.400,00	76.642,92	23.419,03	980,97
31	Rashodi za zaposlene	0,00	24.955,03	0,00	0,00
3111	Plaće za redovan rad	0,00	21.493,06	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	0,00	3.461,97	0,00	0,00
32	Materijalni rashodi	24.400,00	50.771,57	23.419,03	980,97
3211	Službena putovanja	0,00	4.254,60	0,00	0,00
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	0,00	2.319,43	0,00	0,00
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	0,00	0,00	0,00	0,00
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	0,00	1.973,41	0,00	0,00
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	0,00	5,33	0,00	0,00
3225	Sitni inventar i autogume	0,00	120,82	0,00	0,00
3235	Zakupnine i najamnine	20.000,00	0,00	17.607,38	2.392,62
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	0,00	3.383,00	0,00	0,00
3237	Intelektualne i osobne usluge	1.700,00	19.396,29	1.700,00	0,00
3238	Računalne usluge	2.700,00	4.125,11	4.111,65	-1.411,65
3239	Ostale usluge	0,00	9.821,78	0,00	0,00
3292	Premije osiguranja	0,00	1.594,21	0,00	0,00
3293	Reprezentacija	0,00	177,21	0,00	0,00
3294	Članarine i norme	0,00	3.272,50	0,00	0,00
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0,00	327,88	0,00	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	916,32	0,00	0,00
4221	Uredska oprema i namještaj	0,00	916,32	0,00	0,00
Aktivnost T320402	BUDI "STEMFLUENCER"	1.600,00	15.892,34	1.449,49	150,51
Izvor 5.	POMOĆI	1.600,00	15.892,34	1.449,49	150,51
Izvor 5.2.	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA	300,00	2.383,85	217,42	82,58
31	Rashodi za zaposlene	0,00	716,83	0,00	0,00
3111	Plaće za redovan rad	0,00	631,85	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	0,00	84,98	0,00	0,00
32	Materijalni rashodi	300,00	1.667,02	217,42	82,58
3211	Službena putovanja	300,00	317,40	217,42	82,58
3233	Usluge promidžbe i informiranja	0,00	830,47	0,00	0,00
3235	Zakupnine i najamnine	0,00	146,25	0,00	0,00
3293	Reprezentacija	0,00	372,90	0,00	0,00
Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	1.300,00	13.508,49	1.232,07	67,93
31	Rashodi za zaposlene	0,00	4.061,99	0,00	0,00
3111	Plaće za redovan rad	0,00	3.580,50	0,00	0,00
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	0,00	481,49	0,00	0,00
32	Materijalni rashodi	1.300,00	9.446,50	1.232,07	67,93
3211	Službena putovanja	1.300,00	1.798,60	1.232,07	67,93
3233	Usluge promidžbe i informiranja	0,00	4.706,05	0,00	0,00
3235	Zakupnine i najamnine	0,00	828,75	0,00	0,00
3293	Reprezentacija	0,00	2.113,10	0,00	0,00
Aktivnost T320403	TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ 2021. - 2027.	357.500,00	337.483,22	323.421,42	34.078,58
Izvor 5.	POMOĆI	357.500,00	337.483,22	323.421,42	34.078,58
Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	357.500,00	337.483,22	323.421,42	34.078,58
31	Rashodi za zaposlene	357.500,00	337.483,22	323.421,42	34.078,58
3111	Plaće za redovan rad	306.800,00	290.235,57	278.142,40	28.657,60
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	50.700,00	47.247,65	45.279,02	5.420,98
Aktivnost T320404	TWIN SYNERGIES	44.800,00	17.253,86	24.191,06	20.608,94
Izvor 5.	POMOĆI	44.800,00	17.253,86	24.191,06	20.608,94
Izvor 5.1.	POMOĆI OD INOZEMNIH VLADA I TIJELA EU	44.800,00	17.253,86	24.191,06	20.608,94
31	Rashodi za zaposlene	33.800,00	15.766,72	23.650,06	10.149,94
3111	Plaće za redovan rad	29.000,00	13.559,36	20.339,03	8.660,97
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	4.800,00	2.207,36	3.311,03	1.488,97
32	Materijalni rashodi	8.000,00	1.487,14	541,00	7.459,00
3211	Službena putovanja	8.000,00	1.487,14	541,00	7.459,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
4221	Uredska oprema i namještaj	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00

3. OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA

U općem i posebnom dijelu izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu dostavljeni su podaci o planiranim prihodima, rashodima i izdacima, kao i podaci o njihovu izvršenju za period od siječnja do prosinca 2025. godine. U nastavku se obrazlažu ostvareni prihodi te izvršeni rashodi i izdaci u odnosu na planirane iznose, s posebnim pojašnjenjem većih odstupanja u odnosu na plan, kao i obrazloženjem manjka ili viška iz prethodne godine te prijenosa viška ili manjka u sljedeću godinu ili razdoblje.

3.1. Obrazloženje ostvarenja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka

PRIHODI I PRIMICI

Ukupni prihodi u 2025. godini planirani su u iznosu 1.201.500,00 EUR, a u razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine ostvareni su u iznosu od 1.049.144,06 EUR odnosno 87,32%.

Ukupne prihode poslovanja čine:

- Tekuće pomoći od institucija i tijela EU kroz projekt ,,Twin Synergies" iz programa Horizon Europa u iznosu 30.000,00 EUR-a, što predstavlja 2,86% ukupnih prihoda poslovanja. Projekt za cilj ima podržati strateški kontekst EU u stvaranju sinergija na operativnoj i upravljačkoj razini, usmjerenih na unapređenje razvoja ljudskih resursa i internacionalizaciju. Provedba je počela 01. svibnja 2024. godine i traje do 30. travnja 2026. godine. Ukupna vrijednost projekta iznosi 1.199 967.50 EUR, a udio za Razvojnu agenciju Zagreb iznosi 80.000,00 EUR;
- Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava ostvarene kroz projekt "Tehnička pomoć ZG Razvoj 2021.–2027." iznose 323.421,42 EUR, što predstavlja 30,83% ukupnih prihoda poslovanja. Ovi prihodi odnose se na isplatu trećeg i četvrtog obroka kroz Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava za provedbu aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini za korištenje sredstava EU fondova. Isplatu je izvršilo Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije;
- Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika u iznosu 689.426,48 EUR, odnosno 65,71% ukupnih prihoda;
- Prihodi od tekućih pomoći ostvareni su kroz projekt MUZZA STEM akademija - STEMA koji je financiran iz Europskog socijalnog fonda plus (ESF+) u iznosu 5.669,90 EUR što predstavlja 0,54% ukupnih prihoda poslovanja. Projekt je počeo s provedbom 12. ožujka 2025. godine i traje 24 mjeseci;
- Ostali prihodi u iznosu 626,26 EUR odnosno 0,06% ukupnih prihoda, a odnose se na prihode od parničnih troškova temeljem dobivenog radnog spora.

Planirani preneseni ukupni višak prihoda u 2025. godinu iz prethodne godine iznosi 55.900,00 EUR, dok ostvareni ukupni višak prihoda iz prethodne godine iznosi 49.837,85 EUR. Razlika je nastala zbog smanjene potrošnje neiskorištenih sredstva projekta čija je provedba završila tijekom 2024. godine, a

odnosi se na viškove prihoda ostvarene kroz projekt „ZG Razvoj" iz Prioritetne osi 10 - Tehnička pomoć Operativnog programa konkurentnost i kohezija 2014. – 2020. i kroz projekt „Budi STEMfluencer".

RASHODI I IZDACI

Ukupni rashodi u 2025. godini planirani su u iznosu 1.253.900,00 EUR, dok su u razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine ostvareni u iznosu od 1.081.432,46 EUR, što predstavlja 86,25% godišnjeg plana. Svi ostvareni rashodi odnose se na rashode poslovanja, dok u navedenom razdoblju nije bilo rashoda za nabavu nefinancijske imovine.

Rashodi za zaposlene u razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine iznose 971.658,42 EUR odnosno 87,82 % godišnjeg plana. Sredstva su utrošena na isplatu plaća, doprinose na plaće i ostale rashode za zaposlene u skladu s Pravilnikom o radu i plaćama Razvojne agencije Zagreb, kao i Kolektivnim ugovorom.

Materijalni rashodi ostvareni su u iznosu 109.455,41 EUR odnosno 74,41% godišnjeg plana za 2025. godinu. Navedena sredstva utrošena su na naknade troškova zaposlenika što uključuje službena putovanja, naknade za prijevoz i stručno usavršavanje zaposlenika, zatim na rashode za materijal i energiju poput uredskog materijala, sitnog inventara i režijskih troškova te rashode za usluge kao što su usluge telefona i pošte, održavanje poslovnog prostora, komunalne usluge, najam poslovnog prostora, zdravstvene usluge, intelektualne usluge, računalne usluge i usluge čišćenja poslovnog prostora. Osim navedenog, dio sredstva odnosi se na ostale rashode poslovanja, uključujući naknade Upravnom vijeću, premije osiguranja, troškove reprezentacije, međunarodne članarine, naknade za zapošljavanje osoba s invaliditetom i pristojbe.

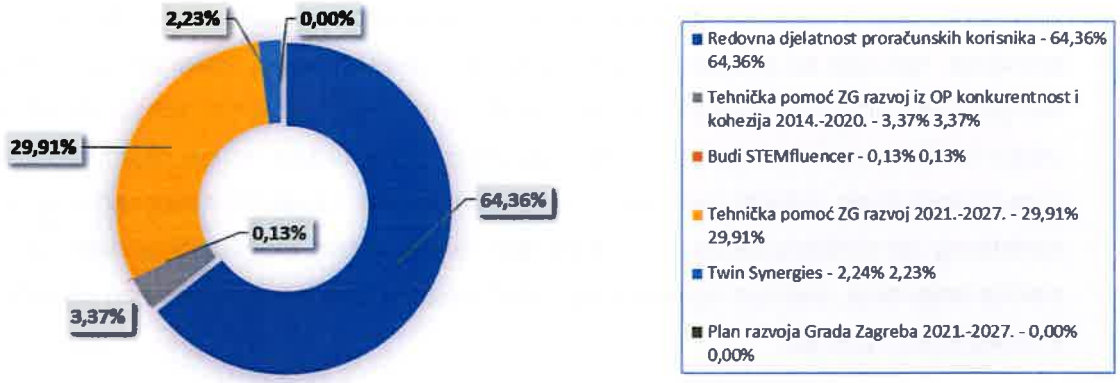
Značajnijih odstupanja u rashodima za zaposlene i materijalnim rashodima u odnosu na predviđeni godišnji plan nije bilo. Unutar kategorije materijalnih rashoda, na stavkama zakupnina i najamnina te računalnih usluga, na izvorima financiranja 5.2. Pomoći i 5.6. Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava, rashodi su izvršeni do razine skupine financijskog plana kako bi se odobrena sredstva iz prethodnog razdoblja za projekt „Tehnička pomoć regionalnom koordinatoru ZG Razvoj iz OP Konkurentnost i kohezija 2014.–2020." iskoristila do kraja.

Financijski rashodi su ostvareni u iznosu 318,63 EUR što je 79,66% godišnjeg plana za 2025. godinu. Navedena sredstva su utrošena na podmirivanje rashoda bankarskih usluga i usluga platnog prometa.

SKUPINA	NAZIV	PLAN 2025.	IZVRŠENJE I.-XII. 2025.
3	**RASHODI POSLOVANJA**	**1.253.900,00**	**1.081.432,46**
31	*Rashodi za zaposlene*	1.106.400,00	971.658,42
32	*Materijalni rashodi*	147.100,00	109.455,41
34	*Financijski rashodi*	400,00	318,63
4	**RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE**	**3.500,00**	-
42	*Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine*	3.500,00	-
UKUPNO		**1.257.400,00**	**1.081.432,46**

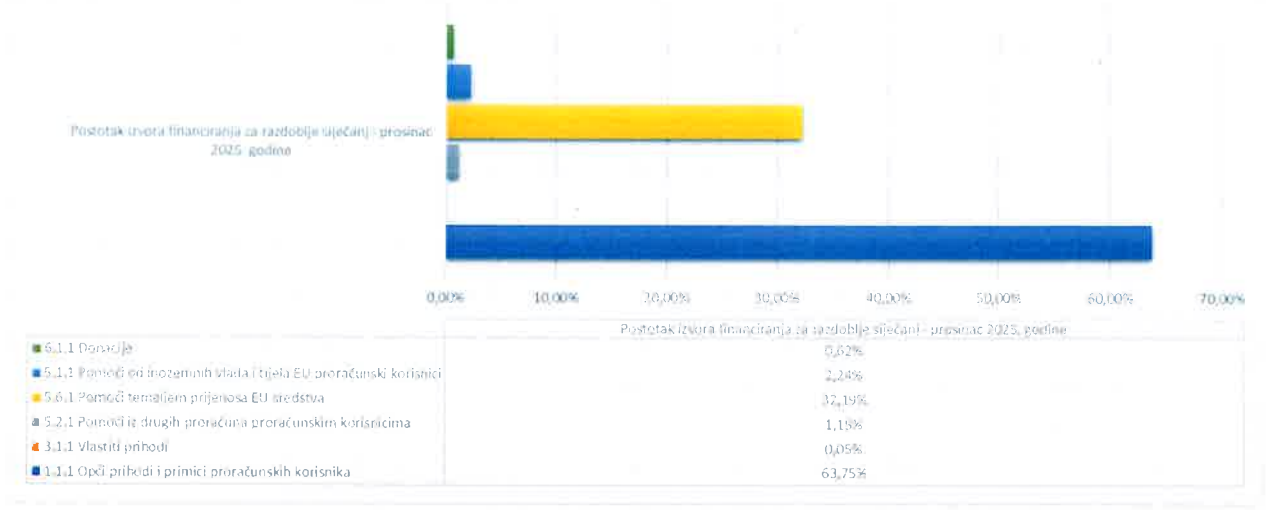
Ukupno nastali rashodi od siječnja do prosinca 2025. godine za projekt „Tehnička pomoć regionalnom koordinatoru ZG Razvoj iz OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020." iznose 36.402,05 EUR. Od toga se 23.419,03 EUR odnosi na bespovratna EU sredstva, 12.206,54 EUR na sufinanciranje od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije, a 776,48 EUR na sufinanciranje Grada Zagreba. U istom razdoblju, rashodi projekta „Tehnička pomoć ZG Razvoj 2021.–2027." u cijelosti su financirani iz bespovratnih EU sredstava u ukupnom iznosu od 323.421,42 EUR. Za projekt „Budi STEMfluencer" u razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine, ukupni rashodi iznose 1.449,49 EUR. Od toga se 1.232,07 EUR odnosi na bespovratna EU sredstva, dok nacionalno sufinanciranje iznosi 217,42 EUR. U 2025. godini sredstva ostvarena od parničnih troškova temeljem dobivenog radnog spora, evidentirana kao vlastiti prihodi, utrošena su na odvjetničke usluge vezane uz navedeni radni spor.

Realizacija financijskog plana po aktivnostima za razdoblje siječanj - prosinac 2025. godine



Izvršenost financijskog plana na 31. prosinca 2025. godine iznosi 1.081.432,46 EUR odnosno 86,01% ukupnog planiranog financijskog plana za 2025. godinu. Od ukupne realizacije, na aktivnost A310401 Redovna djelatnost proračunskih korisnika odnosi se 695.968,44 EUR odnosno 64,36%. Na aktivnost A320401 Plan razvoja Grada Zagreba 2021.-2027. nije bilo realiziranih rashoda. Na aktivnost T320401 Tehnička pomoć ZG razvoj iz OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020 odnosi se 36.402,05 EUR što čini 3,37%. Na aktivnost ,,Tehnička pomoć ZG Razvoj 2021.-2027" odnosi se 323.421,42 EUR odnosno 29,91%. Na aktivnost T320402 Budi STEMfluencer ostvareno je 1.449,49 EUR odnosno 0,13% dok se na projekt Twin synergies odnosi se 24.191,06 EUR što predstavlja 2,23% ukupne realizacije.

Izvori financiranja od siječanja do prosinaca 2025. godine



S obzirom na izvore financiranja, na izvor 1.1.1 Opći prihodi i primici proračunskih korisnika odnosi se 689.426,48 EUR, što predstavlja 63,75% ukupnih rashoda. Od navedenog iznosa, 776,48 EUR odnosno 0,11%, odnosi se na sufinanciranje Grada Zagreba kroz projekt „Tehnička pomoć ZG razvoj iz OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020." Na izvor 5.2.1 Pomoći iz drugih proračuna proračunskim korisnicima odnosi se 12.423,96 EUR ili 1,15% ukupnih rashoda. Izvor 5.6.1 Pomoći temeljem prijenosa EU sredstva iznosi 348,072,52 EUR odnosno 32,19% ukupnih rashoda. Na izvor 5.1.1. Pomoći od inozemnih vlada i tijela EU proračunskih korisnika odnosi se 24,191,06 EUR, što čini 2,24% ukupnih rashoda, dok se na izvor 6.1.1 Donacije odnosi 6.692,18 EUR što predstavlja 0,62% ukupnih rashoda. Na izvor 3.1.1 Vlastiti prihodi odnosi se 626,26 EUR ili 0,05% ukupnih rashoda.

3.2. Obrazloženje prenesenog manjka odnosno viška iz prethodne godine i viška odnosno manjka za prijenos u slijedeće razdoblje

U razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine ostvareni su prihodi i primici u iznosu 1.049.144,06 EUR dok su ukupni rashodi i izdaci ostvareni u iznosu 1.081.432,46 EUR, čime je ostvaren ukupni manjak prihoda i primitaka u iznosu od 32.288,40 EUR. Iz 2024. godine prenesen je višak prihoda i primitaka u iznosu od 49.837,85 EUR čime ukupan višak prihoda i primitaka za prijenos u sljedeće razdoblje iznosi 17.549,45 EUR. Preneseni višak odnosi se na neiskorištena sredstva ostvarena na projektu „Twin Synergies" u iznosu od 18.555,08 EUR, na manjka prihoda ostvarena na projektu ,,MUZA STEMA akademija" u iznosu od 1.022,28 EUR. te na prenesene kamate na depozite po viđenju iz prethodnih razdoblja u iznosu 16,65 EUR.

4. POSEBNI IZVJEŠTAJI

Posebni izvještaj u godišnjem izvještaju o izvršenju financijskog plana je izvještaj o zaduživanju na domaćem i stranom tržištu novaca i kapitala koji daje pregled zaduživanja po dugoročnim kreditima i zajmovima koje je ugovorio ili preuzeo proračunski korisnik u izvještajnom razdoblju po vrsti instrumenta, valutnoj, kamatnoj i ročnoj strukturi.

Razvojna agencija Zagreb u razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine nije koristila proračunske zalihe, nije se zaduživala na tržištu novca i kapitala, nije imala dana jamstva i plaćanja po protestiranim jamstvima. Obveze su se podmirivale redovito prema valuti i u skladu s planiranim rokovima, a nenaplaćenih potraživanja nije bilo.

4.1. IZVJEŠTAJ O KORIŠTENJU SREDSTAVA FONDOVA EUROPSKE UNIJE

Izvještaj prikazuje informacije o ukupno ugovorenim i uplaćenim sredstvima iz fondova Europske unije od početka provedbe projekta do kraja 2025. godine. Također, izvještaj obuhvaća podatke o evidentiranim prihodima i primicima, rashodima i izdatcima u 2025. godini, kao i stanje obveza i potraživanja vezanih uz sredstva iz fondova Europske unije na dan 31. prosinca 2025. godine.

Podaci su prikazani u skladu s modificiranim obračunskim načelom, što znači da su iskazani naplaćeni prihodi i nastali rashodi, neovisno o njihovoj uplati ili podmirenju obveza.

Razdjel	Naziv EU programa	Naziv EU fonda	Naziv projekta	Ugovoreni iznos projekta	Iznos EU sufinanciranja	Ostvareni prihodi iz EU izvora u 2025.	Ukupno ostvareni prihodi iz EU izvora od početka realizacije projekta do 31.12.2025.	Izvršeni rashodi iz EU izvora u 2025.	Stanje potraživanja na 31.12.25.	Stanje obveza na 31.12.25.
Razdjel 020 STRUČNA SLUŽBA GRADSKE UPRAVE										
Glava 020 03			RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB ZA KOORDINACIJU I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA							
Aktivnost T320401	Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.	Europski fond za regionalni razvoj	TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ IZ OP KONKURENTNOST I KOHEZIJA 2014.-2020.	5.113.155,99 €	766.973,40 €	- €	2.651.670,53 €	23.419,03 €	- €	- €
Aktivnost T320402	Lokalni razvoj i smanjenje siromaštva	Financijski mahanizam EGP i Norveškog finanicjskog meharizma	BUDI "STEMFLUENCER"	97.498,25 €	14.624,74 €	- €	64.045,51 €	1.232,07 €	- €	- €
Aktivnost T320403	Program Konkurentnost i kohezija 2021.-2027.	Europski fond za regionalni razvoj	TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ 2021.-2027.	787.460,82 €	- €	323.421,42 €	660.904,64 €	323.421,42 €	- €	- €
Aktivnost T320404	Horizon Europa 2021.-2027.	Horizon	TWIN SYNERGIES	80.000,00 €	- €	30.000,00 €	60.000,00 €	24.191,06 €	- €	- €

4.2. POTENCIJALNE OBVEZE PO OSNOVI SUDSKIH SPOROVA

U ovome izvještaju daju se:

- podaci o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova Razvojne agencije Zagreb na kraju proračunske godine.

U nastavku se daje pregled sudskih sporova u tijeku koji se vode pred sudovima u kojima je Razvojna agencija Zagreb u aktivnoj ulozi temeljem vrijednosti predmeta pojedinog spora i procjene odvjetničkog ureda na dan 31. prosinca 2025. godine:

OPIS - VRSTA SPORA	BROJ	VRIJEDNOST SPORA
RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB ZA KOORDINACIJU I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA U AKTIVNOJ ULOZI	3	274.547,71 €

VRSTA POSTUPKA		BROJ PREDMETA U RADU	VRIJEDNOST PREDMETA SPORA	DUGOTRAJNOST POSTUPKA
PARNICA	Radni sporovi	3	274.547,71 €	Nismo u mogućnosti prejudicirati, odluka u domeni sudbene vlasti

Stanje potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova proračunskog korisnika na kraju proračunske godine:

PRORAČUNSKI KORISNIK	STANJE POTENCIJALNIH OBVEZA PO OSNOVI SUDSKIH SPOROVA NA DAN 31.12.2025.
Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja	274.547,71 €
UKUPNO	**274.547,71 €**

Trošak potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova na dan 31. prosinca 2025. godine procijenjen je na temelju naknade plaća zaposlenica za razdoblje od srpnja 2024. do prosinca 2025. godine, uz pretpostavku isplate za cijelo razdoblje te uključuje procijenjenu naknadu štete i potencijalne parnične troškove.

OBRAZLOŽENJE IZVRŠENJA FINANCIJSKOG PLANA PO PROGRAMIMA

Razvojna agencija Zagreb provodi sljedeće programe:

- *Program A023104 Javna uprava i administracija*
- *Program A023204 Strateško planiranje i razvoj grada*

Zakonske i druge podloge za provedbu programa:

- Uredba (EU) br. 1303/2013 Europskog parlamenta i Vijeća od 17. prosinca 2013. godine o utvrđivanju zajedničkih odredbi o Europskom fondu za regionalni razvoj, Europskom socijalnom fondu, Kohezijskom fondu, Europskom poljoprivrednom fondu za ruralni razvoj i Europskom fondu za pomorstvo i ribarstvo i o utvrđivanju općih odredbi o Europskom fondu za regionalni razvoj, Europskom socijalnom fondu, Kohezijskom fondu i Europskom fondu za pomorstvo i ribarstvo te o stavljanju izvan snage Uredbe Vijeća (EZ) br. 1083/2006 od 11. srpnja 2006. godine (Službeni list Europske unije, L 347 od 20.12.2013., L270 od 15.10.2015., L338 od 13.12.2016., L129 od

19.5.2017., L176 od 7.7.2017., L335 od 15.12.2017., L193 od 30.7.2018.; L291 od 16.11.2018., L123 od 10.5.2019.; L99 od 31.3.2020. i L130 od 24.4.2020.);

- Uredba (EU) br. 1301/2013 Europskog parlamenta i Vijeća od 17. prosinca 2013. godine o Europskom fondu za regionalni razvoj i o posebnim odredbama o cilju „Ulaganje za rast i radna mjesta" te stavljanju izvan snage Uredbe (EZ) br. 1080/2006 (Službeni list Europske unije, L347 od 20.12.2013., L193 od 30.7.2018., L99 od 31.3.2020. i L130 od 24.4.2020.);
- Uredba (EU,Euratom) 2018/1046 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. srpnja 2018. godine o financijskim pravilima koja se primjenjuju na opći proračun Unije, o izmjeni uredbi (EU) br. 1296/2013, (EU) br. 1301/2013, (EU) br. 1303/2013, (EU) br. 1304/2013, (EU) br. 1309/2013, (EU) br. 1316/2013, (EU) br. 223/2014, (EU) br. 283/2014 i Odluke br. 541/2014/EU te o stavljanju izvan snage Uredbe (EU, Euratom) br. 966/2012. (Službeni list Europske unije L193 od 30.7.2018. godine i L294 od 21.11.2018. godine);
- Uredba (EU) 2021/1058 Europskog parlamenta i Vijeća od 24. lipnja 2021. godine o Europskom fondu za regionalni razvoj i Kohezijskom fondu (Službeni list Europske unije L231 od 30.6.2021.);
- Uredba (EU) 2021/1059 Europskog parlamenta i Vijeća od 24. lipnja 2021. o posebnim odredbama za cilj „Europska teritorijalna suradnja (Interreg)" koji se podupire iz Europskog fonda za regionalni razvoj i iz instrumenata za financiranje vanjskog djelovanja (Službeni list Europske unije L231 od 30.6.2021. godine);
- Uredba (EU) 2021/1060 Europskog parlamenta i Vijeća od 24. lipnja 2021. godine o utvrđivanju zajedničkih odredaba o Europskom fondu za regionalni razvoj, Europskom socijalnom fondu plus, Kohezijskom fondu, Fondu za pravednu tranziciju i Europskom fondu za pomorstvo, ribarstvo i akvakulturu te financijskih pravila za njih i za Fond za azil, migracije i integraciju, Fond za unutarnju sigurnost i Instrument za financijsku potporu u području upravljanja granicama i vizne politike (Službeni list Europske unije L231 od 30.6.2021.);
- Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN br. 147/14, 123/17 i 118/18);
- Zakon o zaštiti okoliša (NN br. 80/13, 153/13, 78/15, 12/18 i 118/18);
- Zakon o zaštiti prirode (NN br. 80/13, 15/18, 14/19, 127/19 i 155/23);
- Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (NN br. 123/17 i 151/22);
- Zakon o ustanovama (NN br. 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19 i 151/22);
- Zakon o sustavu državne uprave (NN br. 66/19 i 155/23);
- Zakon o fiskalnoj odgovornosti (NN br. 111/18 i 83/23);
- Pravilnik o Upisniku regionalnih koordinatora i lokalnih razvojnih agencija (NN br. 24/18, 13/2019);
- Pravilnik o provedbi postupka akreditacije regionalnih koordinatora (NN br. 24/18, 13/19);
- Pravilnik o provedbi postupka vrednovanja akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave (NN br. 44/23);
- Uredba o smjernicama za izradu akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave (NN br. 37/23);
- Uredba o osnivanju, sastavu, djelokrugu i načinu rada partnerskih vijeća (NN br. 103/15);

- Uredba o tijelima u sustavima upravljanja i kontrole korištenja Europskog socijalnog fonda, Europskog fonda za regionalni razvoj i Kohezijskog fonda, u vezi s ciljem „Ulaganje za rast i radna mjesta" (NN br. 107/14, 23/15, 129/15, 15/17, 18/17 – Ispravak 46/21 i 49/21);
- Uredba o strateškoj procjeni utjecaja strategije, plana i programa na okoliš (NN br. 3/17);
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine (NN br. 13/21);
- Plan razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027. godine (Službeni glasnik Grada Zagreba 3/24);
- Statut Grada Zagreba (Službeni glasnik Grada Zagreba 23/16, 2/18, 23/18, 3/20, 3/21, 11/21 – pročišćeni tekst, 16/22);
- Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava u provedbi aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini za korištenje sredstava EU fondova, KLASA: 973-01/23-01/30 URBROJ: 378-23-16 od 06. prosinca 2023. godine.

U nastavku se daje obrazloženje programa kroz obrazloženje aktivnosti/projekata zajedno s ciljevima i pokazateljima.

Program: A023104 Javna uprava i administracija

Kroz Program Javna uprava i administracija provodi se aktivnost Redovna djelatnost proračunskih korisnika unutar koje se provodi i projekt MUZZA STEM akademija-STEMA. Za obavljanje ove aktivnosti u 2025. godini sredstva su iskorištena za rashode neophodne za redovno poslovanje u iznosu od 695.968,44 EUR. Navedeni rashodi obuhvaćaju rashode za zaposlene u iznosu od 624.586,94 EUR, materijalne rashode u iznosu od 71.062,87 EUR te financijske rashode u iznosu od 318,63 EUR. Rashodi za zaposlene za bruto plaće iznose 492.568,24 EUR, ostali rashodi za zaposlene (prehranu, regres, božićnicu, dar za djecu, pomoći i otpremnine) iznose 53.466,48 EUR te doprinosi na plaću iznose 78.552,22 EUR.

Materijalni rashodi iskorišteni su za naknade troškova zaposlenima (naknade za prijevoz, službena putovanja, stručno usavršavanje) u iznosu od 16.491,70 EUR, rashode za materijal i energiju (uredski materijal i ostali materijalni rashodi, energija te sitni inventar i auto gume) u iznosu od 2.005,33 EUR, rashode za usluge (usluge telefona, pošte i prijevoza, usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja, usluge tekućeg i investicijskog održavanja, komunalne usluge i računalne usluge) u iznosu od 40.499,35 EUR, ostale nespomenute rashode poslovanja (naknade za rad upravnog vijeća, pristojbe i naknade, reprezentaciju i međunarodne članarine) u iznosu od 12.066,49 EUR te ostale financijske rashode (bankarske usluge i kamate) u iznosu od 318,63 EUR.

Od ukupno navedenih rashoda u okviru aktivnosti Redovna djelatnost proračunskih korisnika, na projekt „MUZZA STEM akademija – STEMA" odnosi se 6.662,18 EUR iz izvora financiranja Donacije. Od toga se 5.596,23 EUR odnosi na rashode za zaposlene, a 30,00 EUR na materijalne rashode.

Projekt MUZZA STEM akademija - STEMA financirana je iz Europskog socijalnog fonda plus (ESF+) u sklopu Poziva „Jačanje kapaciteta organizacija civilnoga društva za promociju STEM-a" pod specifičnim

ciljem „Kvalitetni i uključivi sustavi obrazovanja i osposobljavanja", a provodi ga udruga MUZZA u suradnji s Razvojnom agencijom Zagreb i još sedam partnera kroz period od 24 mjeseca. Projektne aktivnosti usmjerene su jačanju kapaciteta organizacija civilnog društva u promociji STEM-a među djecom i mladima. Organizacijom radionica u školama i vrtićima, manifestacija i festivala znanosti, podcasta i sl., popularizirati će se znanost među ciljanom skupinom. Projekt će poslužiti kao komplementarni dodatak edukaciji djece na svim obrazovnim razinama te će doprinijeti unapređenju suradnje između obrazovnog sektora, znanosti i civilnog društva. Sve navedeno popularizirat će STEM u vrtićima i školama te će ostvariti prijenos znanja između stručnjaka, članova organizacije civilnog društva, nastavnika i edukatora s ciljem poticanja interesa djece i mladih za STEM područja i odabir karijere u tom području.

Pokazatelji učinka odnose se na ostvarenje cilja projekta i aktivnosti koje se provede projektom:

- Izvješće o provedbi projekta
- Zahtjevi za nadoknadom sredstava

Pokazatelj rezultata	Definicija pokazatelja	Jedinica mjere	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Izvješća o provedbi projekta	Broj izvješća o provedbi projekta	kom	8	ZNS-Zahtjev za isplatu bespovratnih sredstava	3	3
Zahtjevi za nadoknadom sredstava	Broj zahtjeva za nadoknadom sredstava	kom	8	ZNS-Zahtjev za isplatu bespovratnih sredstava	3	3

Program: A023204 Strateško planiranje i razvoj grada

Cilj programa: Koordinacija izrade plana razvoja Grada Zagreba 2021.-2027.

Način ostvarenja cilja:

1.1. Priprema i provedba strateških i razvojnih dokumenata

- Priprema i izrada županijske razvojne strategije i drugih strateških i razvojnih dokumenata;
- Provjera usklađenosti dokumenata strateškog planiranja razvoja s hijerarhijski višim dokumentima strateškog planiranja i donošenje odluka kojima se potvrđuje usklađenost dokumenata;
- Stručni i savjetodavni poslovi u vezi s provedbom strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata te izvještavanje o njihovoj provedbi;
- Suradnja s nadležnim ministarstvom i svim ostalim relevantnim dionicima na poslovima strateškog planiranja i upravljanja razvojem;
- Sudjelovanje u radu partnerskih vijeća te drugih s njima povezanih poslova.

1.2. Priprema, provedba i praćenje razvojnih projekata

- Priprema i provedba razvojnih projekata od interesa za razvoj Grada Zagreba, a posebno projekata sufinanciranih sredstvima iz strukturnih i investicijskih fondova Europske unije, Mehanizma za oporavak i otpornost te Višegodišnjeg financijskog okvira 2021. - 2027.;
- Pružanje stručne pomoći u pripremi i provedbi razvojnih projekata javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja županije kojima su osnivači RH ili jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave;
- Suradnja s nadležnim ministarstvom i ostalim dionicima razvoja te drugih s njima povezanih poslova.

U okviru programa provode se sljedeće aktivnosti/projekti:

- A320401 Plan razvoja Grada Zagreba 2021. - 2027.;
- T320401 Tehnička pomoć regionalnom koordinatoru iz OP konkurentnost i kohezija 2014. - 2020.;
- T320402 „Budi STEMfluencer";
- T320403 Tehnička pomoć ZG razvoj 2021.-2027.;
- T320404 "TWIN Synergies".

Aktivnost A320401 Plan razvoja Grada Zagreba 2021. - 2027.

Plan razvoja je srednjoročni strateški dokument koji je izrađen u skladu sa zakonskim i podzakonskim okvirom iz područja strateškog planiranja i regionalnog razvoja.

Za provođenje aktivnosti Plan razvoja Grada Zagreba za razdoblje 2021.-2027. u 2025. godini planirana su sredstva u iznosu od 2.500,00 EUR, međutim po toj aktivnosti nije bilo realizacije rashoda s obzirom da je provedba srednjoročnog vrednovanja Plana razvoja Grada Zagreba 2021.-2027. predviđena za početak 2026. godine.

Pokazatelji učinka Plan razvoja Grada Zagreba 2021.-2027.

Pokazatelji učinka odnose se na ostvarenje cilja projekta i aktivnosti koje se provede projektom:

- Izrađeno godišnje izvješće o provedbi Plana razvoja i dostavljeno MRRFEU;
- Provedeno srednjoročno vrednovanje tijekom provedbe Plana razvoja;
- Izrađeno Godišnje izvješće o provedbi Provedbenog programa;
- Održane sjednice Partnerskog vijeća Grada Zagreba za pripremu, izradu, praćenje provedbe i vrednovanje Plana razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027. godine;
- Izrada Plana razvoja Grada Zagreba za novu financijsku perspektivu 2028.-2034. godine.

Pokazatelj rezultata	Definicija pokazatelja	Jedinica mjere	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Izrađena godišnja izvješća o provedbi Plana razvoja GZ do kraja 2027.	Izrađeno godišnje izvješće o provedbi Plana razvoja i dostavljeno MRRFEU	kom	0	Razvojna agencija Zagreb	1	1
Vrednovanja Plana razvoja GZ do kraja 2027.	Provedeno srednjoročno vrednovanje tijekom provedbe Plana razvoja	kom	0	Razvojna agencija Zagreb	1	0
Godišnja izvješća o provedbi Provedbenog plana	Izrađeno Godišnje izvješće o provedbi Provedbenog programa	kom	1	Razvojna agencija Zagreb	1	1
Održane sjednice Partnerskog vijeća Grada Zagreba	Broj održanih sjednica	kom	2	Razvojna agencija Zagreb	2	0
Izrada Plana razvoja Grada Zagreba 2028.-2034.	Izrađen Plan razvoja Grada Zagreba 2028.-2034.	kom	0	Razvojna agencija Zagreb	0	0

U skladu s planom rada i predviđenom dinamikom aktivnosti strateškog planiranja, uz uvažavanje međuovisnosti pojedinih zadataka, poslovi strateškog planiranja provode se planiranom dinamikom te u skladu sa zakonskim obvezama.

Aktivnost T320401 Tehnička pomoć regionalnom koordinatoru iz OP konkurentnost i kohezija 2014. -2020. (ZG Razvoj)

Projekt ZG Razvoj odobren je za financiranje 27. kolovoza 2019. godine u okviru Poziva za iskaz interesa za dodjelu bespovratnih sredstava iz Prioritetne osi 10 – Tehnička pomoć Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020. za nastavak aktivnosti regionalnog koordinatora. Projekt ZG Razvoj završio je s provedbom 31.12.2023. godine.

Kroz ovu aktivnost u 2025. godini utrošena su sredstva u iznosu od 36.402,05 EUR, koja predstavljaju odobrena sredstva iz prethodnog razdoblja. Navedeni rashodi obuhvaćaju materijalne rashode u ukupnom iznosu od 36.402.,05 EUR od čega se 7.324,12 EUR odnosi na energiju, 2.000,00 EUR na zakupnine i najamnine, 2.000,00 EUR na intelektualne i osobne usluge te 4.588,13 EUR na računalne usluge.

Aktivnost T320402 „Budi STEMfluencer"

Projekt „Budi STEMfluencer" odobren je za financiranje 12. kolovoza 2022. godine u okviru Programa „Lokalni razvoj i smanjenje siromaštva", financiranog sredstvima Financijskog mehanizma Europskog gospodarskog prostora. Projekt „Budi STEMfluencer" završio je s provedbom u veljači 2024. godine.

Kroz ovu aktivnost u 2025. godini utrošena su sredstva u iznosu od 1.449,49 EUR, koja predstavljaju odobrena sredstva iz prethodnog razdoblja. Navedeni rashodi obuhvaćaju materijalne rashode, odnosno na naknade troškova zaposlenima za službena putovanja u navedenom iznosu.

Aktivnost T320403 Tehnička pomoć ZG razvoj 2021. - 2027.

Razvojna agencija Zagreb potpisala je 6. prosinca 2023. godine s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova Europske unije Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava u provedbi aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini za korištenje sredstava EU fondova. Temeljem Sporazuma Razvojnoj agenciji Zagreb je dodijeljeno 787.460,82 EUR za 2024. i 2025. godinu radi provedbe aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini za pripremu i provedbu projekata. Zaključno sa završnim Izvještajem za isplatu IV. obroka iz studenog 2025., od ukupnog iznosa isplaćeno je 660.904,64 EUR i u potpunosti su ispunjeni indikatori vezani uz ciljane vrijednosti koji se odnose na broj pripremljenih i provedenih projekata iz Sporazuma.

Dodijeljena bespovratna sredstva Razvojna agencija Zagreb koristila je u svrhu pružanja kvalitetne podrške korisnicima fondova Europske unije na regionalnoj odnosno lokalnoj razini kako slijedi:

- Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja grada Zagreba kojima su osnivači RH ili Grad Zagreb u pripremi razvojnih projekata;
- Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja grada Zagreba kojima su osnivači RH ili Grad Zagreb u provedbi razvojnih projekata;
- Provedba mjera informiranja i obrazovnih aktivnosti o EU fondovima za Grad Zagreb i ostale pravne osobe s područja Grada;
- Izrada županijskih razvojnih strategija i drugih strateških i razvojnih dokumenata za područje Grada Zagreba, stručni i savjetodavni poslovi u vezi s provedbom županijske razvojne strategije i ostalih razvojnih i provedbenih dokumenta za područje Grada Zagreba te izvještavanje o njihovoj provedbi.

Za provođenje ove aktivnosti u 2025. godini potrošena su sredstva u iznosu od 323.421.,42 EUR. Navedeni rashodi obuhvaćaju rashode za zaposlene u iznosu od 323.421,42 EUR. Rashodi za zaposlene za bruto plaće iznose 278.142,40 EUR te doprinosi na plaću iznose 45.279,42 EUR.

Pokazatelj rezultata	Definicija pokazatelja	Jedinica mjere	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Pripremljeni razvojni projekti za javnopravna tijela i javne ustanove s područja Grada kojima je osnivač RH ili Grad	Broj razvojnih projekata javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja Grada pripremljenih uz stručnu pomoć RAZ	Broj korisnika	7	Zahtjev za isplatu bespovratnih sredstava	25	25
Provedba razvojnih projekata javnopravna tijela i javnih ustanova s područja Grada	Broj razvojnih projekata javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja Grada provedenih uz stručnu pomoć RAZ	Broj sudionika	5	ZNS-Zahtjev za isplatu bespovratnih sredstava	10	10

Aktivnost T320404 „Twin Synergies“

Projekt Twin Synergies, financiran iz programa Obzor Europa (Horizon EU) s budžetom od 1,2 milijuna EUR, ima za cilj jačanje suradnje i stvaranje sinergija između fondova Kohezijske politike i programa Horizon Europe. Projekt ujedinjuje devet partnera iz 4 zemlje koje će u trajanju od 24 mjeseca razvijati i primjenjivati prilagođene edukativne aktivnosti za jačanje kapaciteta i razvoj ljudskih resursa, fokusirajući se na aktualne aktivnosti vezane uz zelenu i digitalnu tranziciju. Projektom se želi postaviti temelji dugoročne suradnje institucija u zemljama partnera kroz stjecanje vještina, jačanje ljudskih kapaciteta te stvaranje novih komunikacijskih kanala između istraživačkih institucija, razvojnih agencija i javnih tijela. Kroz ove aktivnosti, projekt Twin Synergies doprinosi stvaranju snažnijeg i povezanijeg europskog istraživačko-inovacijskog prostora u kojem regije s manjim kapacitetima ravnopravno sudjeluju u prijelazu prema održivoj, zelenoj i digitalnoj Europi.

Za provođenje aktivnosti „Twin Synergies“ u 2025. godini potrošena su sredstva u iznosu od 24.191,06 EUR. Navedeni rashodi obuhvaćaju rashode za zaposlene u iznosu od 23.650,06 EUR te materijalne rashode u iznosu od 541,00 EUR. Rashodi za zaposlene za bruto plaće iznose 20.339,03 EUR te doprinosi na plaću iznose 3.311,03 EUR.

Materijalni rashodi potrošeni su za naknade troškova zaposlenima (službena putovanja) u iznosu od 541,00 EUR.

Pokazatelji učinka odnose se na ostvarenje cilja projekta i aktivnosti koje se provede projektom:

- Broj edukacija;
- Izrađen projektni prijedlog za Horizon.

Pokazatelj rezultata	Definicija pokazatelja	Jedinica mjere	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj edukacija	Broj održanih edukacija	Broj	1	Izvješće o provedbi projekta	2	2
Izrađen projektni prijedlog za Horizon	Broj izrađenih projekata	Broj	0	Izvješće o provedbi projekta	0	2

Zagreb, 20. veljače 2026. godine

Ravnateljica

Kornelija Mlinarević, dipl.oec.