



IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2024. GODINU

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB ZA KOORDINACIJU I POTICANJE
REGIONALNOG RAZVOJA

30. prosinca 2024.



SADRŽAJ

UVOD	2
1. RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB U SVOJSTVU REGIONALNOG KOORDINATORA	2
2. CILJEVI RAZVOJNE AGENCIJE ZAGREB ZACRTANI U 2024. GODINI	3
2.1. JAČANJE KAPACITETA I PODIZANJE RAZINE KOMPETENCIJA RAZ	4
2.2. IZVRŠAVANJE PRAVNIH I FINANCIJSKIH OBAVEZA RAZ PREMA OSNIVAČU/UPRAVNOM VIJEĆU I NADLEŽNOM MINISTARSTVU/MRRFEU	7
2.3. KOORDINACIJA I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA NA PODRUČJU GRADA ZAGREBA TE KOORDINACIJA STRATEŠKOG RAZVOJA GRADA ZAGREBA KROZ IZRADU I PRAĆENJE STRATEŠKIH, RAZVOJNIH I PROVEDBENIH DOKUMENATA	14
2.4. UNAPRJEĐENJE POSLOVNIH PROCESA PRIPREME I PROVEDBE RAZVOJNIH PROJEKATA TE POZICIONIRANJE RAZ KAO PODRŠKE EU POSLOVIMA UNUTAR SUSTAVA GRADA ZAGREBA	15
2.5. OTVARANJE I UMREŽAVANJE RAZ TE PODIZANJE RAZINE VIDLJIVOSTI DJELOVANJA RAZ	21
3. PRAĆENJE PLANA RADA U 2024. GODINI	22
ZAKLJUČAK	27

UVOD

Izvešće prati realizaciju aktivnosti i pokazatelje rada Razvojne agencije Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja planiranih Planom rada za period od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine, te komentira planom definirane ciljeve Razvojne agencije Zagreb (RAZ).

U izvješću su utvrđene poduzete aktivnosti i promjene koje su se dogodile tijekom 2024. godine, a koje su s jedne strane uvjetovane iskazanom potrebom osnivača, Grada Zagreba, za snažnijim angažmanom Razvojne agencije Zagreb u podršci projektima od značaja za grad, i s druge promijenjenim načinom financiranja od strane Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU (MRRFEU) te praćenjem rezultata Razvojne agencije Zagreb kao regionalnog koordinatora, radi pravdanja korištenja financiranja iz tehničke pomoći.

1. RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB U SVOJSTVU REGIONALNOG KOORDINATORA

Javna ustanova "Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja" (dalje u tekstu: RAZ) osnovana je u skladu sa Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN br. 147/14, 123/17, 118/18) Odlukom Gradske skupštine Grada Zagreba donesene na 13. sjednici, 24. svibnja 2018. godine.

Osnivač RAZ je Grad Zagreb, a osnovana je kao javna ustanova za poslove regionalnog koordinatora, s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja za područje jedinice područne (regionalne) samouprave odnosno Grada Zagreba.

Za učinkovito i djelotvorno obavljanje poslova propisanih Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (u daljnjem tekstu: MRRFEU) provelo je u prosincu 2023. godine postupak akreditacije Razvojne agencije Zagreb kao regionalnog koordinatora za Grad Zagreb te donijelo pozitivnu odluku o statusu regionalnog koordinatora Razvojne agencije Zagreb.

Polazeći od potrebe daljnjeg jačanja kapaciteta regionalnih koordinatora, a kako bi mogli biti kvalitetna podrška korisnicima na regionalnoj odnosno lokalnoj razini, MRRFEU je u prosincu 2023. godine sklopila s regionalnim koordinatorima Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava u provedbi aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini za korištenje sredstava EU fondova.

Razvojnoj agenciji Zagreb je temeljem Sporazuma dodijeljena ukupna alokacija u iznosu 787.460,82 EUR za 2024. i 2025. godinu.

U trećem kvartalu 2024. godine osnovana je Radna skupina za izmjene Zakona o regionalnom razvoju. Jedna od najavljenih izmjena od strane MRRRFEU-a je izmjena Zakona u dijelu koji se odnosi na financiranje regionalnih koordinatora na način da se uvede obveza financiranje regionalnih koordinatora od strane MRRFEU-a u određenom postotku. Očekuje se upućivanje Zakona u Sabor u drugom kvartalu 2025. godine.

2. CILJEVI RAZVOJNE AGENCIJE ZAGREB ZACRTANI U 2024. GODINI

Glavni cilj koji je definiran Planom rada za 2024. godinu bio je početak transformacije Razvojne agencije Zagreb u fleksibilnu projektnu organizaciju i partner Gradu Zagrebu, ustanovama i poduzećima u sustavu grada koja pruža konkretnu podršku u pripremi i provedbi razvojnih projekata.

Uzimajući u obzir obaveze prema osnivaču i nadležnom ministarstvu, krajem 2023. godine definirani su sljedeći ciljevi za 2024. godinu:

- Jačanje kapaciteta i podizanje razine kompetencija Razvojne agencije Zagreb.
- Pravovremeno i stručno izvršavanje pravnih i financijskih obaveza Razvojne agencije Zagreb prema osnivaču/upravnom vijeću i nadležnom ministarstvu/MRRFEU.
- Koordinacija i poticanje regionalnog razvoja na području grada Zagreba, te koordinacija strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata.
- Sudjelovanje u unaprjeđenju poslovnih procesa pripreme i provedbe razvojnih projekata, te pozicioniranje Razvojne agencije Zagreb kao podrške EU poslovima unutar sustava Grada Zagreba kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata.
- Otvaranje Razvojne agencije Zagreb ka novim partnerstvima, suradnjama i umrežavanju, te podizanje razine vidljivost Razvojne agencije Zagreb putem direktne komunikacije sa sustavom Grada Zagreba, ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću.

Unatoč konkretnim pomacima, glavni cilj je i dalje prioritet, te i dalje postoji ogroman potencijal napretka.

Navedeni ciljevi nisu poredani po važnosti, međutim cilj „Jačanje kapaciteta i podizanje razine kompetencija Razvojne agencije Zagreb“ i dalje ostaje najveći izazov, budući je samo djelomično postignut. Provedena reorganizacija bi odgovarala zahtjevima poslovanja, međutim i dalje postoji deficit projektnog radnog iskustva i znanja obzirom da dio zaposlenika nije projektno educiran niti je na prethodnim poslovima, uključujući i rad u RAZ, stekao iskustva u poslovima razvojne i projektne

podrške. Dio zaposlenika i dalje zapravo radi „ostale poslove“, koji su ekonomičnije organizirani i za kojima je mala potreba jer se organizacija smanjila. Također, obzirom na samo jedno novo zapošljavanje teško je bilo i očekivati značajan pomak.

Ciljevi „Koordinacija i poticanje regionalnog razvoja na području grada Zagreba, te koordinacija strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata“, „Sudjelovanje u unaprjeđenju poslovnih procesa pripreme i provedbe razvojnih projekata, te pozicioniranje RAZ kao podrške EU poslovima unutar sustava Grada Zagreba kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata“, te „Otvaranje Razvojne agencije Zagreb ka novim partnerstvima, suradnjama i umrežavanju, te podizanje razine vidljivost Razvojne agencije Zagreb putem direktne komunikacije sa sustavom Grada Zagreba, ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću“ velikim dijelom jesu ostvareni snažnijim zalaganjem i prisutnošću Razvojne agencije Zagreb u sustavu.

Cilj „Pravovremeno i stručno izvršavanje pravnih i financijskih obaveza Razvojne agencije Zagreb prema osnivaču/upravnom vijeću i nadležnom ministarstvu/MRRFEU“ može se smatrati u potpunosti ispunjenim.

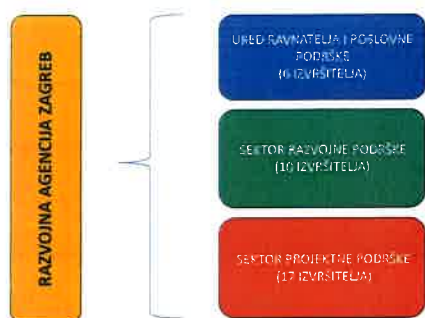
2.1. JACANJE KAPACITETA I PODIZANJE RAZINE KOMPETENCIJA RAZ

Transformacija RAZ u projektnu podršku Gradu Zagrebu, strukturno i administrativno je podržana izradom i usvajanjem relevantnih akata, prvenstveno Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnika o radu i plaćama, te Statuta RAZ. Izmijenjenim i dopunjenim aktima koji su popratili novi organizacijski ustroj sa sistematizacijom pokušalo se konkretnije odgovoriti očekivanjima i zahtjevima osnivača i nadležnog Ministarstva, iz perspektive učinkovitijeg poslovanja, odnosno snažnijeg projektnog angažmana RAZ unutar gradskog sustava, kao i ispunjavanju pokazatelja koji su uvjet povlačenja financiranja iz tehničke pomoći MRRFEU. Obzirom na zatečenu organizaciju koja nije morala odgovarati za obujam i kvalitetu isporučenih outputa (odnosno financiranje iz tehničke pomoći se podrazumijevalo i nije zahtijevalo praćenje pokazatelja, kao i financiranje od strane osnivača) reorganizacija je bila nužnost i prilika da se uspostavi fleksibilnija, jednostavnija i učinkovitija organizacija, u kojoj su u nove opise poslova uvrštene i obavezne suradnje među sektorima i zaposlenicima.

Prijašnje organizacijske jedinice Ureda ravnatelja, Odjela za strateško planiranje i regionalni razvoj, Odjela za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata te Odjela za pravne, financijske i opće poslove, transformirale su se u sljedeće organizacijske jedinice: Ured ravnatelja/ice i poslovne podrške, Sektor razvojne podrške i Sektor projektne podrške.

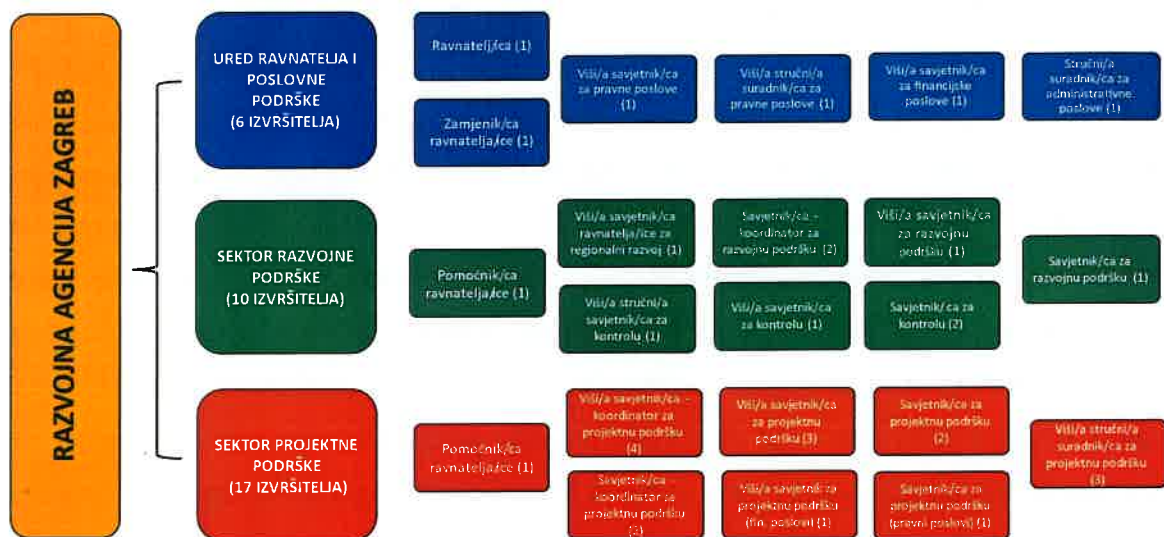
Ustroj RAZ nakon usvojenih akata, strukturiran je na način kako pokazuje

Grafikon 1.:



Ustroj je pojednostavljen, smanjen je broj voditeljskih pozicija, poslovi su detaljnije opisani te im je dodana očekivana razina odgovornosti i horizontalnih poslova. Opisi poslova su fleksibilniji, naglašena je potreba za većom suradnjom među zaposlenicima, odjelima i dionicima u sustavu Grada Zagreba, kao i potreba za podizanjem kapaciteta RAZ kao projektne organizacije.

Pozicije unutar novih organizacijskih jedinica prikazuje Grafikon 2.:



Na 32. sjednici Upravnog vijeća održanoj 08. travnja 2024. godine, usvojeni su novi akti: Statut, Pravilnik o radu i plaćama te Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta. Navedeni akti su stupili na snagu 11. svibnja 2024. godine. Sa 21 zaposlenikom je potpisan novi Ugovor o radu dok je četvero zaposlenika dan poslovno uvjetovani otkaz.

Razlog odlukama o otkazu prvenstveno leži u:

- predubokoj organizaciji odnosno prevelikom broju voditeljskih pozicija kao i broju djelatnika
- određenom broju zaposlenika koji nemaju odgovarajuću razinu inicijative, iskustva u specifičnim poslovima Razvojne agencije Zagreb, i potrebnih kompetencija
- nefleksibilnosti i inzistiranju na određenim „modelima rada“ i nesuradničkim odnosima koji ne odgovaraju potrebama poslovanja, nego ga usporavaju, birokratiziraju i narušavaju odnose među kolegama.

Također, dio zaposlenika je otišao na druga radna mjesta (u ministarstva).

Od početka 2024. godine do ove sjednice, održano je 9 sjednica Upravnog vijeća. Uz redovite dokumente financijske i organizacijske prirode (Plan rada za 2024. godinu, Godišnji financijski izvještaj, Raspodjela rezultata, Godišnji obračun te Godišnje izvršće o radu i financijskom poslovanju za 2023. godinu te Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Razvojne agencije Zagreb za 2024. godinu), donesene su I. i II. Izmjene i dopune financijskog plana za 2024. godinu, suglasnost za raspisivanje javnog natječaja za 2 pripravnika za radno mjesto viši/a stručni/a suradnik/ca za projektnu podršku te javni natječaj za 1 izvršitelja za radno mjesto viši/a savjetnik/ca – koordinator za projektnu podršku. Ujedno je dana i suglasnost za provedbu javne nabave za odvjetničke usluge.

Javni natječaj za radno mjesto viši/a savjetnik/ca – koordinator za projektnu podršku nije objavljen, dok je javni natječaj za 2 pripravnika za radno mjesto viši/a stručni/a suradnik/ca za projektnu podršku, objavljen i proveden, te je zaposlena jedna pripravnica.

- Zaključno, pripremljeni su za donošenje Pravilnik o jednostavnoj nabavi te Pravilnik o zaštiti arhivskog i dokumentarnog gradiva. Ujedno su pripremljena i četiri poslovna procesa koja se uvode u RAZ: Pravilnik o nagrađivanju i ocjenjivanju zaposlenika; Proces uvođenja posao te Anketa zadovoljstva s razrađenom procedurom ispitivanja i organizacijom konstruktivne komunikacije nakon dobivenih rezultata ankete.

Jačanje kapaciteta se tijekom 2024. godine provodilo putem različitih edukacija, konferencija i treninga relevantnih za poslove RAZ na domaćoj i međunarodnoj razini. Zaposlenici su sudjelovali u najmanje 44 različite edukacije u organizaciji slijedećih subjekata: Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije (MRRFEU), Državne škole za javnu upravu (DŠJU), Organizacije za europsku ekonomsku suradnju (OECD) u Republici Hrvatskoj, EURADA, Hrvatske zajednice županija, Grada Zagreba, P.J.R. Zagreb, APPA, Impuls savjetovanja, Temporis, Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije i Infomare d.o.o.. Edukacijama su obuhvaćena područja iz pripreme i provedbe EU projekata, EU fondovi, EURADA, radnopravni odnosi te financijski poslovi i javna nabava. U organizaciji RAZ održane su za

zaposlenike RAZ i sustava Grada Zagreba tematske radionice Interreg Europe-GIFT, edukacije na temu Građani, jednakost, prava i vrijednosti 2021.- 2027. (CERV) i Državne potpore, te radionica za učenje pripreme projekata u programu Horizont. U okviru jačanja kapaciteta radilo se na fleksibilnijem pristupu poslovima RAZ u smislu sudjelovanja zaposlenika u različitim projektnim timovima koji su radili na specifičnim i vrlo različitim projektima, te na većem povezivanju razvojne i projektne podrške sustavu.

2.2. IZVRŠAVANJE PRAVNIH I FINANCIJSKIH OBAVEZA RAZ PREMA OSNIVAČU/UPRAVNOM VIJEĆU I NADLEŽNOM MINISTARSTVU/MRRFEU

Obveze koje su planirane, a odnose se na cilj transformacije RAZ i reorganizacije, izvršene su na način da su doneseni: novi Statut, novi Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, novi Pravilnik o radu i plaćama. Potpisani su novi ugovori o radu te je zbog preseljenja sjedišta RAZ izmijenjena Odluka o osnivanju. Pripremljene su izmjene i dopune Pravilnika o jednostavnoj nabavi i Pravilnika o zaštiti arhivskog i dokumentarnog gradiva te je po prvi puta pripremljen za donošenje Pravilnik o nagrađivanju. Navedeni akti su usklađeni sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom Grada Zagreba, Zakonom o proračunu te Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu. RAZ i dalje nastavlja sa redovitim obvezama prema osnivaču/Upravnom vijeću kroz redovita izvješća o radu i statusu svih projekata i aktivnosti, kroz podnošenje slijedećih dokumenata: Financijski izvještaj za 2023. godinu, Izvješće o radu i financijskom poslovanju Razvojne agencije Zagreb za 2023. godinu, Godišnji obračun za 2023. godinu, Raspodjelu rezultata za 2023. godinu, redovno ispunjavanje Registra ugovora na EOJN, Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana, Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana te Izvješće o radu gradonačelnika.

Financijsko upravljanje, planiranje i kontrola jedan je od osnovnih preduvjeta učinkovitog i djelotvornog upravljanja organizacijom regionalnog koordinatora. Sukladno Odlukom o osnivanju, sredstva za rad i obavljanje djelatnosti osiguravaju se iz proračuna Grada Zagreba, iz sredstava ostvarenih radom i poslovanjem RAZ sukladno propisima, potporama te iz drugih izvora.

Sredstva potrebna za obavljanje djelatnosti RAZ utvrđuju se financijskim planom koji donosi Upravno vijeće, na temelju prijedloga ravnatelja, u skladu s godišnjim planom rada.

Financijski plan Razvojne agencije Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja za 2024. godinu utvrđen je u iznosu 1.381.800,00 EUR. I. i II. izmjenama i dopunama proračuna Grada Zagreba za 2024. godinu nije došlo do promjene ukupnog financijskog plana RAZ za 2024. godinu, dok su

izmjene i dopune napravljene unutar stavaka po aktivnostima, projektima i izvorima bez povećanja limita RAZ, koji ostaju u iznosu 788.000,00 EUR.

Od ukupnog financijskog plana za 2024. godinu, 766.700,00 EUR odnosi na aktivnost A310401 - Redovna djelatnost proračunskih korisnika, 8.400,00 EUR na aktivnost A320401 - Plan razvoja Grada Zagreba 2021.-2027., 212.800,00 EUR na aktivnost T320401 - Tehnička pomoć ZG Razvoj iz OP konkurentnost i kohezija 2014.-2020. godina, 342.000,00 EUR na aktivnost T320401 - Tehnička pomoć ZG Razvoj iz OP konkurentnost i kohezija 2021.-2027. godina, 20.900 EUR na aktivnost T320402 „Budi STEMfluencer“ te 31.000,00 EUR na aktivnost T320404 Twin Synergies.

U 2024. godini ukupni financijski plan RAZ financira se iz proračuna Grada Zagreba u iznosu od 788.000,00 EUR (57,02%) dok se iz ostalih izvora financira u iznosu od 593.800,00 EUR (42,98%).

Ostvareni rashodi od siječnja do 11. prosinca 2024. godine iznose 1.054.659,43 EUR (76,33%). U odnosu na 2023. godinu u istom razdoblju, ostvareni rashodi su se smanjili za 136.714,43 EUR odnosno 12,96%.

S obzirom na izvore financiranja na dan 11. prosinca 2024. godine, na izvor 1.1.1 opći prihodi i primici proračunskih korisnika odnosi se 581.895,57 EUR (55,17%), od čega se 8.500,80 (0,81%) odnosi na sufinanciranje Grada Zagreba kroz projekt „Tehnička pomoć ZG razvoj iz OP konkurentnost i kohezija 2014.-2020.“ Na izvor 5.2.1 pomoći iz drugih proračuna proračunskim korisnicima odnosi se 87.379,67 EUR (8,29%), na 5.1.1 pomoći od inozemnih vlada i tijela EU odnosi se 12.600,66 EUR (1,19%), a na 5.6.1 pomoći temeljem prijenosa EU sredstva se odnosi 372.783,53 EUR (35,35%).

Rashodi za zaposlene na dan 11. prosinca 2024. godine iznose 913.021,18 EUR, odnosno 86,57% ukupno nastali rashoda, materijalni rashodi iznose 140.373,10 EUR odnosno 13,30% ukupno nastali rashoda, financijski rashodi iznose 187,12 EUR odnosno 0,02% ukupno nastali rashoda te rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine iznose 1.078,03 EUR odnosno 0,10% ukupno nastali rashoda.

Prihodi na dan 11. prosinca 2024. godine ostvareni su u iznosu od 1.115.231,31 EUR od čega vlastiti prihodi iznose 445.393,93 EUR odnosno 39,94% ukupnih prihoda. Do kraja godine očekuje se prihodi od Tehničke pomoći ZG razvoj 2021.-2027. (drugi obrok bespovratnih sredstva) u iznosu od 167.699,99 EUR te prihodi od projekta „Budi STEMfluencer“ u iznosu od 14.395,29 EUR za 7. periodično izvješće (završno).

Prikaz tablice realizacije financijskog plana na dan 11.12.2024. godine, razvrstani prema proračunskim klasifikacijama (organizacijska, ekonomska, programska, klasifikacija po izvorima financiranja) daju se kako slijedi:

Izvršće o radu i financijsko izvješće za 2024. godinu

R.br.	ŠIFRA	NAZIV	Funkc. klasifi.	Izvori financiranja	Plan 2024. - II. Izmjene i dopune proračuna	Izvršenje na dan 11.12.2024.
		1	2	3	4	5
Program A023104 JAVNA UPRAVA I ADMINISTRACIJA					766.700,00	569.394,77
Aktivnost A023104A310401 REDOVNA DJELATNOST PRORAČUNSKIH KORISNIKA					766.700,00	569.394,77
	311	Plaće (Bruto)			574.600,00	428.148,56
1	3111	Plaće za redovan rad	0111	11	573.000,00	426.802,88
2	3112	Plaća u naravi	0111	11	1.600,00	1.345,68
	312	Ostali rashodi za zaposlene			56.000,00	49.617,55
3	3121	Ostali rashodi za zaposlene	0111	11	56.000,00	49.617,55
	313	Doprinosi na plaće			92.900,00	71.953,35
4	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	0111	11	92.900,00	71.953,35
	321	Naknade troškova zaposlenima			11.900,00	9.947,72
5	3211	Službena putovanja	0111	11	0,00	0,00
6	3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	0111	11	11.900,00	9.947,72
7	3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	0111	11	0,00	0,00
8	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	0111	11	0,00	0,00
	322	Rashodi za materijal i energiju			200,00	0,00
9	3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	0111	11	0,00	0,00
10	3223	Energija	0111	11	200,00	0,00
	3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	0111	11	0,00	0,00
11	3225	Sitni inventar	0111	11	0,00	0,00
	323	Rashodi za usluge			23.000,00	4.595,44
12	3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	0111	11	18.000,00	0,00
13	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0111	11	0,00	0,00
14	3233	Usluge promidžbe i informiranja	0111	11	0,00	0,00
	3234	Komunalne usluge	0111	11	0,00	0,00
	3235	Zakupnine i najamnine	0111	11	0,00	0,00
15	3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	0111	11	0,00	0,00
16	3237	Intelektualne i osobne usluge	0111	11	5.000,00	4.595,44
17	3238	Računalne usluge	0111	11	0,00	0,00
18	3239	Ostale usluge	0111	11	0,00	0,00
	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja			7.500,00	4.945,03
19	3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenst	0111	11	3.000,00	2.409,77
20	3292	Premije osiguranja	0111	11	0,00	0,00
21	3293	Reprezentacija	0111	11	200,00	0,00
22	3294	Članarine	0111	11	0,00	0,00
23	3295	Pristojbe i naknade	0111	11	4.000,00	2.535,26
24	3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0111	11	300,00	0,00

343	Ostali finansijski rashodi			600,00	187,12
25 3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	0111	11	400,00	180,05
26 3433	Zatezne kamate	0111	11	200,00	7,07
Program A023204 STRATEŠKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA				615.100,00	485.264,66
Aktivnost A023204A320401 PLAN RAZVOJA GRADA ZAGREBA 2021.-2027.				8.400,00	4.000,00
321	Naknade troškova zaposlenima			900,00	0,00
27 3211	Službena putovanja	0660	11	600,00	0,00
28 3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	0660	11	300,00	0,00
323	Rashodi za usluge			4.200,00	4.000,00
29 3233	Usluge promidžbe i informiranja	0660	11	200,00	0,00
30 3237	Intelektualne i osobne usluge	0660	11	4.000,00	4.000,00
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja			900,00	0,00
31 3293	Reprezentacija	0660	11	700,00	0,00
32 3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0660	11	200,00	0,00
422	Postrojenja i oprema			1.200,00	0,00
33 4221	Uredska oprema i namještaj	0660	11	1.200,00	0,00
426	Nematerijalna proizvedena imovina			1.200,00	0,00
34 4262	Ulaganja u računalne programe	0660	11	1.200,00	0,00
Aktivnost A023204T320401 TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ IZ OP KONKURENTNOST I KOHEZIJA 2014. - 2020.				212.800,00	167.890,01
311	Plaće (Bruto)			59.000,00	57.743,31
35 3111	Plaće za redovan rad	0660	11	0,00	0,00
36 3111	Plaće za redovan rad	0660	56	22.000,00	21.493,06
37 3111	Plaće za redovan rad	0660	52	37.000,00	36.250,25
313	Doprinosi na plaće			10.000,00	4.072,90
37 3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	11	0,00	0,00
38 3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	56	4.000,00	3.461,97
3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	52	6.000,00	610,93
321	Naknade troškova zaposlenima			15.700,00	7.558,45
39 3211	Službena putovanja	0660	11	1.200,00	724,44
40 3211	Službena putovanja	0660	56	6.800,00	4.105,26
3211	Službena putovanja	0660	52	3.500,00	0,00
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	0660	11	0,00	0,00
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	0660	56	0,00	0,00
41 3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	0660	11	500,00	409,32
42 3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	0660	56	2.600,00	2.319,43
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	0660	52	0,00	0,00
43 3214	Ostale naknade troškova zaposlenika	0660	11	200,00	0,00
44 3214	Ostale naknade troškova zaposlenika	0660	56	900,00	0,00
322	Rashodi za materijal i energiju			19.200,00	10.293,18
45 3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	0660	11	500,00	348,24
46 3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	0660	56	2.600,00	1.973,41
47 3223	Energija	0660	11	0,00	0,00
48 3223	Energija	0660	56	0,00	0,00
3223	Energija	0660	52	13.000,00	7.823,12
49 3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	0660	11	200,00	0,94
50 3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	0660	56	900,00	5,33
51 3225	Sitni inventar	0660	11	300,00	21,32
52 3225	Sitni inventar	0660	56	1.700,00	120,82
323	Rashodi za usluge			95.400,00	80.838,49
53 3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	0660	11	0,00	0,00
54 3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	0660	56	0,00	0,00
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	0660	52	6.000,00	4.357,60
55 3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0660	11	0,00	9,00
56 3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0660	56	0,00	51,00
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0660	52	5.100,00	4.516,84
57 3233	Usluge promidžbe i informiranja	0660	11	300,00	0,00
58 3233	Usluge promidžbe i informiranja	0660	56	2.200,00	0,00
59 3234	Komunalne usluge	0660	11	0,00	0,00
60 3234	Komunalne usluge	0660	56	0,00	0,00
3234	Komunalne usluge	0660	52	10.000,00	7.073,13

Izvrješće o radu i financijsko izvješće za 2024. godinu

61	3235	Zakupnine i najamnine	0660	11	0,00	0,00
62	3235	Zakupnine i najamnine	0660	56	0,00	0,00
	3235	Zakupnine i najamnine	0660	52	23.000,00	24.363,95
63	3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	0660	11	1.000,00	597,00
64	3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	0660	56	5.000,00	3.383,00
65	3237	Intelektualne i osobne usluge	0660	11	3.800,00	3.045,37
66	3237	Intelektualne i osobne usluge	0660	56	20.700,00	17.257,10
67	3238	Računalne usluge	0660	11	1.000,00	504,30
68	3238	Računalne usluge	0660	56	5.000,00	4.125,11
69	3239	Ostale usluge	0660	11	1.900,00	1.733,31
70	3239	Ostale usluge	0660	56	10.400,00	9.821,78
	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja			11.200,00	6.305,65
71	3292	Premije osiguranja	0660	11	400,00	279,21
72	3292	Premije osiguranja	0660	56	2.600,00	1.582,21
73	3293	Reprezentacija	0660	11	500,00	31,28
74	3293	Reprezentacija	0660	56	2.700,00	177,21
	3294	Članarine	0660	11	600,00	577,50
	3294	Članarine	0660	56	3.300,00	3.272,50
75	3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0660	11	200,00	57,86
76	3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0660	56	900,00	327,88
	412	Nematerijalna imovina			0,00	0,00
77	4123	Licence	0660	11	0,00	0,00
78	4123	Licence	0660	56	0,00	0,00
	422	Postrojenja i oprema			2.300,00	1.078,03
79	4221	Uredska oprema i namještaj	0660	11	300,00	161,71
80	4221	Uredska oprema i namještaj	0660	56	2.000,00	916,32
81	4222	Komunikacijska oprema	0660	11	0,00	0,00
82	4222	Komunikacijska oprema	0660	56	0,00	0,00
83	4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0660	11	0,00	0,00
84	4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0660	56	0,00	0,00
	426	Nematerijalna proizvedena imovina			0,00	0,00
85	4262	Ulaganja u računalne programe	0660	11	0,00	0,00
86	4262	Ulaganja u računalne programe	0660	56	0,00	0,00
Aktivnost A023204T320402 TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ 2021.-2027.					342.000,00	284.881,65
	311	Plaće (Bruto)			293.000,00	244.998,23
35	3111	Plaće za redovan rad	0660	11	0,00	0,00
36	3111	Plaće za redovan rad	0660	56	293.000,00	244.998,23
	3111	Plaće za redovan rad	0660	52	0,00	0,00
	313	Doprinosi na plaće			49.000,00	39.883,42
37	3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	11	0,00	0,00
38	3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	56	49.000,00	39.883,42
	3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	52	0,00	0,00
Aktivnost A023204T320402 BUDISTEMFLUNCER					20.900,00	15.892,34
	311	Plaće (Bruto)			4.300,00	4.212,35
87	3111	Plaće za redovan rad	0660	52	700,00	631,85
88	3111	Plaće za redovan rad	0660	56	3.600,00	3.580,50
	313	Doprinosi na plaće			1.000,00	566,47
89	3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	52	200,00	84,98
90	3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	56	800,00	481,49
	321	Naknade troškova zaposlenima			4.400,00	2.116,00
91	3211	Službena putovanja	0660	52	700,00	317,40
92	3211	Službena putovanja	0660	56	3.700,00	1.798,60
	323	Rashodi za usluge			8.100,00	6.511,52
93	3233	Usluge promidžbe i informiranja	0660	52	1.000,00	830,47
94	3233	Usluge promidžbe i informiranja	0660	56	6.000,00	4.706,05
	3235	Zakupnine i najmanine za opremu	0660	52	200,00	146,25
	3235	Zakupnine i najmanine za opremu	0660	56	900,00	828,75
95	3237	Intelektualne i osobne usluge	0660	52	0,00	0,00
96	3237	Intelektualne i osobne usluge	0660	56	0,00	0,00
	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja			3.100,00	2.486,00
97	3293	Reprezentacija	0660	52	500,00	372,90
98	3293	Reprezentacija	0660	56	2.600,00	2.113,10

412	Nematerijalna imovina			0,00	0,00
99 4123	Licence	0660	52	0,00	0,00
100 4123	Licence	0660	56	0,00	0,00
422	Postrojenja i oprema			0,00	0,00
101 4221	Uredska oprema i namještaj	0660	52	0,00	0,00
102 4221	Uredska oprema i namještaj	0660	56	0,00	0,00
Aktivnost TWIN SYNERGIES				31.000,00	12.600,66
311	Plaće (Bruto)			17.000,00	10.169,52
3111	Plaće za redovan rad	0660	51	17.000,00	10.169,52
313	Doprinosi na plaće	0660	51	4.000,00	1.655,52
3132	Doprinosi za obavezno zdravstveno osiguranje	0660	51	4.000,00	1.655,52
321	Naknade troškova zaposlenima	0660	51	5.000,00	775,62
3211	Službena putovanja	0660	51	5.000,00	775,62
422	Postrojenja i oprema	0660	51	5.000,00	0,00
4221	Uredska oprema i namještaj	0660	51	5.000,00	0,00
Šiframik:					
51	Pomoći od inozemnih vlada i tijela EU			31.000,00	12.600,66
52	Pomoći			106.900,00	87.379,67
11	Opći prihodi i primici			788.000,00	581.895,57
56	Fondovi EU			455.900,00	372.783,53
UKUPNO				1.381.800,00	1.054.659,43

U proračunu Grada Zagreba za 2025. i projekcije za 2026. i 2027. godinu (Službeni glasnik Grada Zagreba 42/24), na razdjelu 020 Stručna služba gradske uprave, pod Glavom 02003. Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja, osigurana su sredstva za rad, aktivnosti i projekte RAZ.

Ukupni financijski plan za 2025. godinu iznosi 1.174.100,00 EUR, od čega se 434.100,00 EUR (36,97%) odnosi na rashode koji se financiraju iz vlastitih izvora, a 740.000,00 EUR (63,03%) na rashode koji se financiraju iz proračuna Grada Zagreba. Ukupni rashodi u odnosu na 2024. godinu smanjeni su za 207.700,00 EUR (17,69%), dok su rashodi financirani iz nadležnog proračuna smanjeni za 48.000,00 EUR (6,45%).

Ukupni rashodi sastoje se od rashoda za zaposlene u iznosu od 1.030.900,00 EUR, što čini 88,07% ukupnih rashoda, materijalnih rashoda u iznosu od 139.300,00 EUR, što čini 11,90% ukupnih rashoda, financijskih rashoda u iznosu od 400,00 EUR, što čini 0,03% ukupnih rashoda te rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3.500,00 EUR, što čini 0,30% ukupnih rashoda. RAZ je 6.prosinca 2023. godine potpisala s MRRFEU **Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava u provedbi aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini za korištenje sredstava EU fondova.**

Razvojnoj agenciji Zagreb dodijeljena je ukupna alokacija u iznosu 787.460,82 EUR za 2024. i 2025. godinu.

Aktivnosti prihvatljive za financiranje iz navedenih sredstava su:

- Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja grada Zagreba kojima su osnivači RH ili Grad Zagreb u pripremi razvojnih projekata.

- Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja grada Zagreba kojima su osnivači RH ili Grad Zagreb u provedbi razvojnih projekata.
- Provedba mjera informiranja i obrazovnih aktivnosti o EU fondovima za Grad Zagreb i ostale pravne osobe s područja Grada.
- Izrada županijskih razvojnih strategija i drugih strateških i razvojnih dokumenata za područje grada Zagreba, stručni i savjetodavni poslovi u vezi s provedbom županijske razvojne strategije i ostalih razvojnih i provedbenih dokumenata za područje grada Zagreba te izvještavanje o njihovoj provedbi.

Praćenje uspješne provedbe aktivnosti određuju dva pokazatelja:

1. Broj razvojnih projekata od interesa za razvoj županije javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja županije kojima su osnivači RH ili grad Zagreb pripremljenih uz stručnu pomoć regionalnog koordinatora (pokazatelj za RAZ: 25 projekata do kraja 2025. g.).
2. Broj razvojnih projekata od interesa za razvoj županije javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja županije kojima su osnivači RH ili grad Zagreb za čiju provedbu je regionalni koordinator pružio stručnu pomoć (pokazatelj za RAZ: 10 projekata do kraja 2025. g.).

Plaćanje se vrši u 4 obroka, po 25% od ukupne alokacije (u ožujku i studenom 2024. godine, te svibnju i studenom 2025. godine). Za neostvarenje pokazatelja rezultata smanjuje se iznos isplate po obroku za postotak neostvarenih ciljnih vrijednosti pokazatelja 1 i 2.

Prvi Zahtjev za isplatu je podnesen u ožujku 2024. godine te je temeljem ostvarenja općeg uvjeta i pokazatelja rezultata Razvojnoj agenciji Zagreb isplaćeno 182.803,41 EUR,

Drugi Zahtjev za isplatu je podnesen u studenom 2024. godine te je temeljem ostvarenja općeg uvjeta i pokazatelja rezultata Razvojnoj agenciji Zagreb isplaćeno 154.679,81 EUR.

Sve navedeno ukazuje na potrebu snažnog angažmana RAZ na pripremi i provedbi projekata, i radi ostvarenja pokazatelja koji će omogućiti financiranje dijela plaća zaposlenika na poslovima u okviru prihvatljivih aktivnosti. Novi način financiranja zapravo i podrazumijeva visoku razinu kompetencija zaposlenika, kao i funkcionalnu organizaciju.

Budući da treći i četvrti obrok isplate podrazumijevaju ostvarenje Općeg uvjeta 1. (broj zaposlenih) i ostvarenje zbroja ciljnih vrijednosti pokazatelja rezultata 1. i 2. (broj projekata u pripremi i provedbi) u 100%-tnom iznosu, te svako nespunjavanje navedenog smanjuje isplatu za postotak neostvarenja ciljnih vrijednosti, u narednom razdoblju potrebno je fokusirati se na jačanje uloge RAZ u pripremi i provedbi projekata kroz jačanje suradnje s postojećim korisnicima, privlačenje novih korisnika te podizanje razina kompetencija postojećih i novih zaposlenika za pripremu i provedbu projekata.

2.3. KOORDINACIJA I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA NA PODRUČJU GRADA ZAGREBA TE KOORDINACIJA STRATEŠKOG RAZVOJA GRADA ZAGREBA KROZ IZRADU I PRAĆENJE STRATEŠKIH, RAZVOJNIH I PROVEDBENIH DOKUMENATA

RAZ koordinira proces pripreme i praćenja provedbe akata strateškog planiranja temeljem ZRR-a i ZSSPUR-a. Temeljem ZRR-a priprema, koordinira i provodi razvojne projekte od važnosti za područje Grada Zagreba te potiče suradnju na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini s ciljem provedbe politike regionalnog razvoja i ravnomjernog razvoja Grada Zagreba.

Također, RAZ sudjeluje u provedbi programa MRRFEU, kao Ministarstva nadležnog za regionalni razvoj te drugih središnjih tijela državne uprave koji se odnose na ravnomjerniji regionalni razvoj.

Aktivnosti koje su provedene:

- Usvojen je srednjoročni strateški dokument Plan razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027. na sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba 25. siječnja 2024. godine;
- Ažurirani su podaci o strateškim projektima Grada Zagreba prema najnovijim dostupnim informacijama te je kreiran obrazac strateških projekata u svrhu izrade mape;
- Izrađene su i usvojene Izmjene i dopune Provedbenog Programa Grada Zagreba za razdoblje od 2021. do 2025. godine sukladno zakonskoj regulativi iz područja regionalnog razvoja i strateškog planiranja. Izmjene i dopune usklađene su s donesenim višim strateškim dokumentom Planom razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027.
- Izrađeno je Godišnje izvješće o provedbi Provedbenog programa Grada Zagreba za 2023. godinu (razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2023.);
- Razvojna agencija Zagreb izdaje mišljenja o usklađenosti inicijativa / projektnih prijedloga s Planom razvoja Grada Zagreba i drugim aktima strateškog planiranja, te je u sklopu navedene aktivnosti izrađeno Mišljenje o usklađenosti projektnog prijedloga s Planom razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027. za projektni prijedlog „Rekonstrukcija tramvajskog okretišta Mihaljevac“.
- Izrađen je Godišnji Plan vrednovanja akata strateškog planiranja za 2025. g. sukladno Pravilniku o rokovima i postupcima praćenja i izvješćivanja o provedbi akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave. Isti je dostavljen Ministarstvu regionalnog razvoja i fondova EU. U 2025. godini provest će se vrednovanje tijekom provedbe (srednjoročno vrednovanje) Plana razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027.

- Sudjelovalo se u izradi Godišnjeg plana rada Grada Zagreba za 2025. godinu. Prema Uputama za izradu godišnjeg plana rada, polugodišnjeg i godišnjeg izvještaja o radu, Razvojna agencija Zagreb kao koordinator za strateško planiranje u suradnji sa Stručnom službom gradske uprave sudjelovala je u izradi Godišnjeg plana rada Grada Zagreba za 2025. godinu te za potrebe istog izradila tekstualni prijedlog PESTEL i SWOT analize.
- Kao redovna aktivnost provodi se praćenje zakonske regulative u sustavu strateškog planiranja kao i praćenje nacionalnih strateških dokumenata.

Tijekom 2024. godine, RAZ-a je aktivno sudjelovala kao član s pravom glasa u Odboru za praćenje Programa Konkurentnost i kohezija 2021.-2027. i Integriranog teritorijalnog programa 2021.-2027. Zadaća Odbora je nadzor nad provedbom oba programa te praćenje napretka u ostvarivanju njihovih ciljeva. U tom kontekstu, RAZ ima ključnu ulogu u zastupanju interesa Grada Zagreba, uključujući sve njegove ustanove i poduzeća. Putem mreže regionalnih koordinatora RAZ je tijekom 2024. godine aktivno sudjelovala u mnogim aktivnostima regionalnog razvoja organiziranih od strane MRRFEU, te u aktivnostima organiziranim od strane Hrvatske zajednice županija i Udruge gradova. U 2025. godini RAZ će s drugim regionalnim koordinatorima biti angažiran u najavljenim izmjenama Zakona o regionalnom razvoju putem nominiranih regionalnih predstavnika.

2.4. UNAPRJEĐENJE POSLOVNIH PROCESA PRIPREME I PROVEDBE RAZVOJNIH PROJEKATA TE POZICIONIRANJE RAZ KAO PODRŠKE EU POSLOVIMA UNUTAR SUSTAVA GRADA ZAGREBA

Poslovi regionalnog koordinatora uključuju poslove pripreme, provedbe i praćenja razvojnih projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije odnose se na pružanje stručne, tehničke i savjetodavne pomoći u pripremi i provedbi programa potpore i/ili razvojnih projekata javnopravnim tijelima i javnim ustanovama s područja Grada kojima su osnivači Republika Hrvatska ili Grad te koji su od interesa za razvoj Grada i sufinancirani su sredstvima iz fondova Europske unije te zajedničkih razvojnih projekata od interesa za razvoj više županija.

Priprema projekata odnosi se na projekte koje je Grad Zagreb identificirao kao strateške i/ili projekte gdje se očekuje sudjelovanje regionalnog koordinatora te se aktivnosti odnose na pripremu projektne i natječajne dokumentacije za potrebe Grada Zagreba, javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja Grada kojima su osnivači Republika Hrvatska ili Grad Zagreb. Ti poslovi mogu biti: upravljanje i koordinacija procesima tehničke pripreme projekta (tehnička dokumentacija); izrada (dijela) studije troškova i koristi, studije izvodljivosti, izrada poslovnog plana ili investicijske studije; istraživanje tržišta,

izrada projektno - intervencijske logike (ciljevi, rezultati, outputi, indikatori, plan rada, proračun projekta), izrada prijavnog obrasca i pripadajuće dokumentacije prema pozivu, prikupljanje dodatne dokumentacije i dr.

U poglavlju 2.2. navedene su aktivnosti prihvatljive za financiranje iz tehničke pomoći, a koje uključuju pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja grada Zagreba kojima su osnivači RH ili Grad Zagreb u pripremi i provedbi razvojnih projekata.

Kako se „EU poslovi“¹ odvijaju također i na razini grada, i dalje se radi na dogovoru o suradnji na „EU poslovima“ unutar gradskog sustava, prvenstveno s EU sektorom Stručne službe Grada Zagreba, koja bi trebala obuhvatiti način mapiranja potreba sustava, raspoloživih i potrebnih kapaciteta i kompetencija, komunikaciju koja osigurava pravovremeno i ciljano informiranje relevantnih dionika i navođenje do pripreme i provedbe projekata, suradnju i raspodjelu poslova na projektima, te utvrđivanje procedura suradnje na „EU poslovima“ među svim relevantnim akterima Grada Zagreba koji se tim poslovima izravno ili neizravno bave.

Relevantni akteri u ovom procesu su na prvom mjestu Stručna služba Gradske uprave - Sektor za planiranje, pripremu i provedbu EU projekata i Razvojne agencije Zagreb, kao i REGEA - Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske (za područje energetike i zaštite okoliša), Gradski ured za obrazovanje, sport i mlade, Gradski ured a socijalnu zaštitu, zdravstvo, branitelje i osobe s invaliditetom, Gradski ured za mjesnu samoupravu, promet, civilnu zaštitu i sigurnost, i drugi gradski uredi čije se određene aktivnosti i projekti mogu izravno ili neizravno financirati iz EU izvora.

Kada je riječ o konkretnom pozicioniranju RAZ temeljem obavljenih poslova, tijekom 2024. godine od strane RAZ pružena je stručna savjetodavna pomoći vezana uz pripremu i izradu projektnih prijedloga kao i provedbu projekata javnopravnim tijelima s područja grada Zagreba kojim su osnivači Republika Hrvatska ili Grad Zagreb. Projektni prijedlozi pripremali su se za otvorene pozive/natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava u 2024. godini kao i za one koji će se otvoriti tijekom 2025. godine. Osobito možemo istaknuti sljedeće **projekte**:

- „TWIN SYNERGIES“ provedba projekta u okviru programa Horizon Europa
Cilj projekta: Jačanje kapaciteta u inovativnosti i konkurentnosti u području R&D putem transfera znanja kreiranjem tailor-made aktivnosti uključivanjem znanstvene, lokalne i poduzetničke zajednice.

¹ Izraz „EU poslovi“ obuhvaća širi spektar poslova vezanih uz EU projekte i bespovratna sredstva, finansijske instrumente i povratna sredstva, izradu programskih dokumenata, delegirane ovlasti u području sustava upravljanja i kontrole određenim EU finansijskim instrumentima, mogućnost financiranja iz drugih izvora (poput Finansijskog mehanizma Europskog gospodarskog prostora (EGP) i Norveškog finansijskog mehanizma) itd.

- „Green Infrastructure for Forest and Trees (GIFT)” provedba projekta u okviru program Interreg Europe 2021. – 2027.
Cilj projekta: Promicanje šuma i zelenila, u europskim politikama za implementaciju zelene infrastrukture, bioraznolikosti, ublažavanja i prilagođavanja klimatskim promjenama.
- „Budi STEMfluencer” provedba projekta u okviru programa Financijski mehanizam Europskog gospodarskog prostora (EGP) i Norveški financijski mehanizam
Cilj projekta: Modernizirati, obnoviti, adaptirati i osposobiti ukupno 6 STEM modernih učionica u tri osnovno škole te ih opremiti potrebnom opremom koja je preduvjet za uvođenje STEM-a u redovnu nastavu i izvannastavne aktivnosti.
- Climate resilient, natural water retention focused restoration of riversides and riparian areas adversely affected by human interventions along the Danube and its tributaries within the Danube Region (RESTORIVER) provedba projekta u okviru programa Interreg Danube Region Programme
Cilj projekta: Promicanje kapaciteta za prilagodbu klimatskim promjenama u Dunavskoj regiji i upravljanje katastrofama na transnacionalnoj razini u vezi s rizicima za okoliš, uzimajući u obzir pristupe temeljene na ekosustavima
- Quake and Flood Understanding, Awareness, and Kids' Safety Education (QUAKEWISE) prijavljen u okviru programa prekogranične suradnje Interreg Slovenija - Hrvatska 2021.-2027.
Cilj projekta: Podići svijest djece o važnosti civilne zaštite i razviti njihove vještine za odgovor na prirodne nepogode potresa i poplave
- Znanstvena suradnja na popularizaciji znanosti Slovenije i Hrvatske (ADRIA_ALP) prijavljen u okviru programa prekogranične suradnje Interreg Slovenija - Hrvatska 2021.-2027.
Cilj projekta: Popularizacija znanosti kod djece i mladih
- MUZZA – STEM akademija - STEMA prijavljen u okviru programa Učinkoviti ljudski potencijali 21.-27. „Jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva za promociju STEM-a
Cilj projekta: Organizacijom radionica u školama i vrtićima, manifestacija i festivala znanosti, različitih događanja i stvaranjem podcasta, povećati će se broj aktivnosti s ciljem popularizacije STEM-a. Projekt će poslužiti kao komplementarni dodatak edukaciji djece na svim obrazovnim razinama.
- Pilot-projekt projekt edukativnih, kulturnih i sportskih aktivnosti za djecu – SPARK prijavljen u okviru poziva Ministarstva demografije i useljništva
Cilj projekta: U okviru pilot-projekta SPARK Grad Zagreb će osigurati besplatne sportske, edukativne i kulturne aktivnosti za ukupno 500 djece u školskoj/pedagoškoj godini 2024./2025.

Projekt je namijenjen djeci predškolske dobi te učenicima od I. do IV. razreda osnovne škole s posebnim fokusom na uključivanje djece u riziku od siromaštva i socijalne isključenosti.

- Otpornost i Podrška: Jačanje Spremnosti za Krizne Situacije (RISE) prijavljen u okviru programa Interreg Europe 2021. – 2027

Cilj projekta: Osnažiti različite aktere, uključujući žurne službe, volontere, lokalne organizacije civilnog društva i stanovništvo, kako bi se poboljšala reakcija na krizne situacije i podržao brži oporavak nakon što se zajednice suoče s izazovima poput prirodnih katastrofa ili tehničkih incidenata.

- FrameWork to Improve ReSiliEnce and Climate ADAPtation across Europe (WISEADAPT) prijavljen u okviru programa Horizon Europa

Cilj projekta: Projekt ima za cilj podići višu razinu znanje, najbolje prakse i alate za praćenje napretka prilagodbe na klimatske promjene u Europi, bilježeći njezin status, učinkovitost i napredak.

- Characterization of Rooftop Spaces for Climate Mitigation, Public Acceptance and Community Engagement (NEB ROOFTOPS) prijavljen u okviru programa Horizon Europa

Cilj projekta: Projekt ima za cilj povezati NEB principe s potencijalom urbanih krovova kao novih zajedničkih javnih prostora koji doprinose održivosti i energetske ciljevima EU-a.

- PrigorjeIn prijavljen u okviru programa Učinkoviti ljudski potencijali 21.-27.

Cilj projekta: Osigurati će se pretpostavke za kontinuirano poboljšavanje aktivnog uključivanja pripadnika ranjivih skupina u kulturne i umjetničke programe te posljedično i njihove šire društvene inkluzije.

- „Revitalizacija zagrebačke Uspinjače“ priprema projekta u okviru Integriranog teritorijalnog programa 2021. – 2027.

Cilj projekta: Revitalizacija uspinjače kao kulturne baštine na održiv način, u skladu sa Zakonom o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara, koja integracijom različitih komponenti i povezanih aktivnosti osigurava unaprjeđenje upravljanja kulturnom baštinom s ciljem doprinosa održivom razvoju na lokalnoj i regionalnoj razini.

- Unaprjeđenje infrastrukture Obiteljskog centra kao podrška procesu deinstitutionalizacije priprema projekta u okviru programa Konkurentnost i kohezija 21.-27.

Cilj projekta: Unaprjeđenje socijalne infrastrukture u smislu gradnje i/ili uređenja i/ili rekonstrukcije i/ili opremanje sa svrhom provođenja procesa deinstitutionalizacije te razvoj mreže izvaninstitucijskih usluga i službi podrške u zajednici

- Unaprjeđivanje infrastrukture Hrvatskog zavoda za socijalni rad kao podrška procesu deinstitutionalizacije priprema projekta u okviru programa Konkurentnost i kohezija 21.-27.

Cilj projekta: Unaprjeđenje socijalne infrastrukture u smislu gradnje i/ili uređenja i/ili rekonstrukcije i/ili opremanja sa svrhom provođenja procesa deinstitucionalizacije/transformacije/prevenције institucionalizacije te razvoja mreže izvaninstitucijskih usluga i službi podrške u zajednici

- Poboľjšano upravljanje mrežom zaštićenih područja (ZP/Natura 2000) i vrstama kroz izradu planova upravljanja (PU) vrsta i područja te provedbu prioriternih upravljačkih aktivnosti sukladno PU i PAO - JU Maksimir priprema projekta u okviru programa Konkurentnost i kohezija 21.-27.

Cilj projekta: Izrada i provedba planova upravljanja zaštićenim područjima i područjima ekološke mreže

- Ulaganje u kapacitete za pružanje PZZ-a Domovi zdravlja Zagreb centra, zapad i istok priprema projekta u okviru programa Konkurentnost i kohezija 21.-27.

Cilj projekta: Nabava opreme za primarnu zdravstvenu zaštitu za pružanje PZZ-a Domovi zdravlja Zagreb centra, zapad i istok

- Dom za odrasle osobe Zagreb priprema istok priprema projekta u okviru programa Konkurentnost i kohezija 21.-27.

Cilj projekta: Provedbom ovog projekta unaprijediti će se infrastruktura za pružanje socijalnih usluga u zajednici osobama s invaliditetom kao podrška procesu de-institucionalizacije

- Centar za odgoj i obrazovanje Dubrava priprema istok priprema projekta u okviru programa Konkurentnost i kohezija 21.-27.

Cilj projekta: Provedbom ovog projekta unaprijediti će se infrastruktura za pružanje socijalnih usluga u zajednici osobama s invaliditetom kao podrška procesu de-institucionalizacije

Upravo kroz pripremu razvojnih projekata ojačala se dosadašnja dobra suradnja i stvorila nova partnerstva:

- Gradski ured za mjesnu samoupravu, promet, civilnu zaštitu i sigurnost
- Gradski ured za obrazovanje, sport i mlade
- Gradski ured za socijalnu zaštitu, zdravstvo, branitelje
- Gradski ured za kulturu i civilno društvo
- Zagrebački električni tramvaj (ZET)
- Ustanova za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom (URIHO)
- Ustanova za upravljanje sportskim objektima
- Arhitektonski fakultet u Zagrebu
- Sveučilište Algebra

- Udruga za popularizaciju znanosti, tehnologije, kulture, edukaciju i održivi razvoj društva (MUZZA)
- Ustanove u vlasništvu Republike Hrvatske kao što su Obiteljski centar, Hrvatski zavod za socijalni rad, Centar za odgoj i obrazovanje Dubrava i Dom za odrasle osobe Zagreb.

Osim pružanja savjetodavne tehničke pomoći, RAZ sudjeluje u daljnjem jačanju i pozicioniranju Grada Zagreba kao inovativne regije koja teži jačanju koordinacije i usmjerenosti svojih ulaganja i politika u istraživanje i inovacije na regionalnoj razini kao i sudjelovanje na međuregionalnim inovacijskim projektima, uključujući deep-tech inovacije povezane s ključnim prioritetima EU-a. U tom smislu, Grad Zagreb temeljem prijave Razvojne agencije Zagreb uvršten je na mapu regionalnih inovacijskih dolina u području: „smanjenja ovisnosti o fosilnim gorivima“. Cilj regionalnih inovacijskih dolina (*Regional Innovation Valley*) u okviru programa HORIZON EIE (*European Innovation Ecosystems*), ojačati i unaprijediti europske inovacijske ekosustave, povezujući sve teritorije Europske unije, kako bi se odgovorilo na goruće društvene izazove i potaknula jača kohezija između svih nadležnih dionika.

U tom smislu, potrebno je daljnje jačane administrativnih kapaciteta svih nadležnih dionika Grada Zagreba pa će temeljem prijave RAZ, Grad Zagreb dobiti tehničku podršku u obliku potpora i pomoći za potporu talentima u okviru programa „Harness Talents Empower Regions“. Platforma za iskorištavanje talenata (Harnessing Talent Platform - HTP), pružit će potporu regijama u suočavanju s posljedicama demografskih promjena i ublažavanju izazova povezanih s padom tercijarno obrazovanog stanovništva. Provedbom navedenog projekta izradit će se strateški dokument koji će identificirati uzroke odljeva mozgova i usmjeriti se na razvoj visokoobrazovanih djelatnosti s ciljem poticanja zapošljavanja, dodatnog obrazovanja radnika i očuvanja radnih mjesta.

Posao kojim se RAZ nastavlja baviti i tijekom 2024. godine odnosi se na Fond solidarnosti EU (dalje u tekstu: FSEU) namijenjen rješavanju posljedica prirodnih katastrofa, među koje spada i teški potres koji je pogodio Grad Zagreb 2020. godine.

Grad Zagreb i RAZ su 04. veljače 2021. godine sklopili Sporazum o obavljanju delegiranih i s njima povezanih zadaća i aktivnosti raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti Europske unije odobrenih za financiranje sanacije šteta od potresa na području Grada Zagreba.

Ukupna vrijednost bespovratnih sredstava odobrenih u Fondu solidarnosti iznosi 152,8 mil. EUR, od toga: 68 mil. EUR za infrastrukturu iz područja obrazovanja, 81 mil. EUR za infrastrukturu iz područja prijevoza i čišćenje područja pogođenih katastrofom te 3,8 mil. EUR za vodoopskrbu i odvodnju.

Projekti započeti iz Fonda solidarnosti, a koji nisu završeni do 30. lipnja 2023. godine, odobreni su za nastavak financiranja iz Mehanizma za oporavak i otpornost i državnog proračuna.

Temeljem odluke Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja o izravnoj dodjeli bespovratnih sredstava Gradu Zagrebu za provedbu cjelovite obnove, Gradu Zagrebu odobreno je financiranje 8 operacija iz područja obrazovanja iz Mehanizma za oporavak i otpornost ukupne vrijednosti 39,4 mil. EUR. Također, nastavno na Odluku o nastavku financiranja projekata započetih iz Fonda solidarnosti Europske unije iz sredstava državnog proračuna Republike Hrvatske Gradu Zagrebu odobreno je 17,3 mil. EUR iz Državnog proračuna za 15 operacija iz područja obrazovanja, prijevoza i vodoopskrbe i odvodnje.

Tijekom 2024. godine odobrena su ukupno 27 Zahtjeva za nadoknadom sredstava iz područja obrazovanja, prijevoza i vodoopskrbe i odvodnje ukupne vrijednosti 31.770.987,11 EUR. Iz Mehanizma za oporavak i otpornost odobreno je 14 Zahtjeva za nadoknadom sredstava u iznosu od 25.425.584,75 EUR, dok je iz državnog proračuna odobreno 13 Zahtjeva za nadoknadom sredstava u ukupnom iznosu od 6.345.402,36 EUR.

2.5. OTVARANJE I UMREŽAVANJE RAZ TE PODIZANJE RAZINE

VIDLJIVOSTI DJELOVANJA RAZ

Jačanjem suradnje prvenstveno s dionicima gradskog sustava, značajno je podignuta razina vidljivosti Razvojne agencije Zagreb. RAZ sve više surađuje i sa gradskim ustanovama, ali i znanstveno-istraživačkom zajednicom, koristeći mogućnosti koje EU programi pružaju u suradnji lokalne uprave i znanstveno-istraživačkih sudionika. Ciljne skupine kojima se Razvojna agencija Zagreb kao regionalni koordinator obraća su Grad Zagreb, javnopravna tijela i javne institucije kojima je osnivač Grad Zagreb, nositelji politike regionalnog razvoja, mediji, organizacije civilnog društva i građani.

Kada je riječ o komunikacijskim aktivnostima, RAZ je tijekom godine najviše direktno kroz podršku uredima grada kao i gradskim ustanovama radila na svojoj vidljivosti, sudjelujući i na događanjima kao što su konferencije, info dani, edukativne radionice, predavanja, webinar, i dr. Razvojna agencija Zagreb je u 2024. godini organizirala nekoliko relevantnih i aktualnih radionica za svoje zaposlenike i kolege iz sustava kojih se to tiče (državne potpore, CERV, provedba tehničke pomoći, i sl.)

S redizajnom vizualnog identiteta i web stranice Razvojne agencije Zagreb pričekalo se radi promjene vizualnog identiteta gradske uprave koja će se dogoditi početkom 2025. godine. Razvojna agencija Zagreb će se u izradi svog redizajna referirati na odabrano rješenje Grada Zagreba.

3. PRAĆENJE PLANA RADA U 2024. GODINI

U tabličnom prikazu su uz svaki cilj navedene planirane aktivnosti te pokazatelji s vrijednostima, vremenskim okvirom te odgovornom organizacijskom jedinicom.

<u>CILJ</u>	<u>PLANIRANA AKTIVNOST U 2024. GODINI</u>	<u>POKAZATELJ</u>	<u>VRIJEDNOST</u>	<u>PERIOD</u>	<u>ODJEL ODGOVORAN ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI</u>	<u>Prosinac 2024</u>
Transformacija RAZ u fleksibilnu projektnu organizaciju koja je podrška gradskom sustavu u pripremi i provedbi razvojnih projekata.	Reorganizacija RAZ uz donošenje/usvajanje relevantnih akata	Novi Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta	1	Q1	Ravnateljica, pomoćnici, Ured ravnateljice i poslovne podrške	Riješeno.
		Novi Pravilnik o radu i plaćama	1	Q1		Riješeno.
		Novi Statut RAZ	1	Q1		Riješeno.
		Pravilnik o nagrađivanju	1	Q1		U postupku.
		Pravilnik o jednostavnoj nabavi	1	Q1		Riješeno.
		Novi ugovori o radu	1	Q1		Riješeno.
		Izmjena Odluke o osnivanju/Nova Odluka o osnivanju	1	Q1		Riješeno.
		Pravilnik o zaštiti arhivskog i dokumentarnog gradiva	1	Q1		Riješeno.
Jačanje kapaciteta i podizanje razine kompetencija RAZ	Kontinuirano podizanje kapaciteta RAZ-e	Zapošljavanje vježbenika	2	Q2	Ravnateljica, pomoćnici	1 zaposlen, za drugi ponovno natječaj.
		Zapošljavanje zamjenice/zamjenika	1	Q2		/
		Ostalo zapošljavanje	3	Q2		/
	Podizanje razine znanja, vještina i kapaciteta zaposlenika u kontekstu regionalnog razvoja, strateškog planiranja i upravljanja programskim i projektnim ciklusom	Novi Plan edukacija	1	Q1	Ravnateljica, pomoćnici, Ured ravnateljice i poslovne podrške, Sektor razvojne podrške,	/
		Pohađane edukacije	12	Q1-Q4		45
		Broj zaposlenika koji su se educirali (minimalno 20)	20			20
		Organizirane edukacija in-house	4	Q1-Q4		4

						Sektor projektne podrške	
Pravovremeno i stručno izvršavanje pravnih i financijskih obaveza RAZ prema osnivaču/upravnom vijeću i nadležnom ministarstvu/MRRFEU	Financijsko planiranje, upravljanje i praćenje poslovanja	Plan rada za 2024. godinu	1	Q1	Ravnateljica, pomoćnici, Ured ravnateljice i poslovne podrške	Riješeno.	
		Revidiran Financijski plan za 2024. godinu	1	Q1			
		Plan nabave za 2024. godinu i eventualne izmjene	1	Q1-Q4		Riješeno.	
		Financijski izvještaj za 2023. godinu	1	Q1		Riješeno.	
		Izvjeshće o radu i financijskom poslovanju RAZ za 2023. Godinu	1	Q1		Riješeno.	
		Godišnji obračun za 2023. godinu	1	Q1		Riješeno.	
		Raspodjela rezultata za 2023. godinu	1	Q1		Riješeno.	
		Registar ugovora	1	Q1-Q4		Riješeno.	
		Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana	1	Q3		Riješeno.	
		Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana	1	Q4		U tijeku.	
		Izvjeshće o radu gradonačelnika	1	Q3 i Q4		U tijeku.	
Koordinacija i poticanje regionalnog razvoja na području grada Zagreba	Provedba Sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava za aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini (za korištenje sredstava EU fondova) potpisanog između RAZ i MRRFEU-a	Izrađen Zahtjev za isplatu bespovratnih sredstava prema MRRFEU	2	Q1; Q4	Ravnateljica, pomoćnici, Ured ravnateljice i poslovne podrške, Sektor razvojne podrške	1. Zahtjev za isplatu podnesen u ožujku temeljem kojeg je isplaćeno 182.803,41 EUR.	
						2. Zahtjev za isplatu podnesen u studenom temeljem kojeg je isplaćeno 154.679,81 EUR.	

[illegible]

	Dogovor o modelu suradnje i komunikacije na EU poslovima GZ	1	Q1	Ravnateljica, pomoćnici, Ured ravnateljice i poslovne podrške	Postizanje ovakvog Sporazuma je upitno.
Pozicioniranje RAZ kao podrške EU poslovima unutar sustava GZ kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata	Pružanje stručne pomoći u pripremi i provedbi projekata od interesa za razvoj Grada Zagreba Provedba funkcije Tijela odgovornog za provedbu financijskog doprinosa (TOPFD) sukladno Sporazumu o obavljanju delegiranih i s njima povezanih zadaća i aktivnosti raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti EU	7	Q1-Q4	Sektor projektne podrške	8
		5	Q1-Q4		4
		15	Q1-Q4	Sektor razvojne podrške, Sektor projektne podrške	27
Otvaranje RAZ ka novim partnerstvima, suradnjama i umrežavanju (izvan sustava GZ)	Pružanje stručne pomoći tijelima s područja Grada Zagreba u pripremi i provedbi projekata od interesa za razvoj Grada Zagreba	4	Q1-Q4	Sektor projektne podrške	3 Sporazuma o suradnji: OC, HZSR i DHMZ + 2 Sporazuma o suradnji: JU Maksimir i URIHO
		2	Q1-Q4		5
		2	Q1-Q4		2
Podizanje razine vidljivosti RAZ putem direktne komunikacije sa sustavom GZ, ciljanim	Provedba mjera informiranja i obrazovnih aktivnostima o EU fondovima za cilijane skupine i	1	Q1-Q2	Ravnateljica, pomoćnici, Ured ravnateljice i poslovne podrške	Uskladit će se sa redizajnom Grada Zagreba

skupinama i zainteresiranom javnošću	zainteresiranu javnost s područja Grada Zagreba	Kreiran i objavljen sadržaj na web stranici i društvenim mrežama RAZ-e	12	Q1-Q4	Ravnateljica, pomoćnici, Ured ravnateljice i poslovne podrške, Sektor razvojne podrške, Sektor projektne podrške	30 objava
		Organizirani i provedeni informativno - edukativni događaji poput webinar, konferencija, seminara, radionica, predavanja i sl.	3	Q1-Q4		3

ZAKLJUČAK

Zaključno, i tijekom 2024. godine glavno je postignuće bilo veća uključenost Razvojne agencije Zagreb u sustav Grada Zagreba, uz kontinuiranu komunikaciju i suradnju sa svim gradskim uredima i službama, te gradskim ustanovama i poduzećima. Sustav grada Zagreba, uključujući i RAZ kao kontrolno tijelo, s iznimnim uspjehom je iskoristio financiranje za zgrade oštećene potresom, te su otvorene nove projektne suradnje, u okviru sustava Grada Zagreba ali i izvan njega. Također, radilo se na podizanju kapaciteta RAZ kroz redovne edukacije zaposlenika u svim područjima rada RAZ (poslovi kontrole, državnih potpora, strateškog planiranja, javne nabave, specifičnih EU programa i dr.), te su otvorene nove suradnje sa relevantnim vanjskim dionicima. RAZ je selidbom u novi uredski prostor postigla značajno smanjenje troškova hladnog pogona, a u proljeće 2024. godine završena je reorganizacija RAZ s novom sistematizacijom.

Uspješno ostvarenje Plana rada za 2024. godinu je osim o reorganizaciji, uvelike ovisilo o suradnji sa upravnim tijelima Grada Zagreba, javnopravnim tijelima i javnim ustanovama s područja Grada kojima su osnivači Republika Hrvatska i/ili Grad Zagreb, kao i otvaranju RAZ prema novim partnerstvima, umrežavanju s drugim razvojnim dionicima, sveučilištem, te nevladinim organizacijama.

2024. godina je „pilot godina“ u kojoj se pokazalo da manja i fleksibilnija organizacija može imati postavljeno (osim praćenja pokazatelja za nadležno ministarstvo) egzaktno iskazivanje i praćenje uspješnosti poslovanja. RAZ se kontinuirano unaprjeđuje na nekoliko razina; organizacijskoj, kompetencijskoj, i komunikacijskoj. Sukladno potpisanim obavezama kao i očekivanjima osnivača i nadležnog ministarstva, RAZ se tijekom 2024. godine pokazala sposobnom postići zacrtane ciljeve i pokazatelje.

U Zagrebu, 30. prosinca 2024. godine

RAVNATELJICA:

Kornelija Milinčević, dipl. oec.



Na temelju članka 60. stavka 1. točke 26. Statuta Grada Zagreba (Službeni glasnik Grada Zagreba 23/16, 2/18, 23/18, 3/20, 3/21, 11/21-pročišćeni tekst i 16/22), gradonačelnik Grada Zagreba, 19. veljače 2025., donosi

ZAKLJUČAK

o prihvatanju Godišnjeg izvješća o radu i financijskom poslovanju Razvojne agencije Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja za 2024. godinu

Gradonačelnik Grada Zagreba razmotrio je i prihvatio Godišnje izvješće o radu i financijskom poslovanju Razvojne agencije Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja za 2024. godinu, što ga je Upravno vijeće javne ustanove „Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja“ usvojilo na 41. sjednici održanoj 20. siječnja 2025., Odlukom Broj – UV – 41/25-2.

KLASA: 024-03/25-002/1
URBROJ: 251-01-12-25-2
Zagreb, 19. 2. 2025.

**GRADONAČELNIK
GRADA ZAGREBA**

Tomislav Tomašević, mag. pol.



Handwritten initials and marks, including a large 'Z' and some smaller scribbles.